



# UNIVERSIDAD DE LAS REGIONES AUTONOMAS DE LA COSTA CARIBE NICARAGUENSE URACCAN

## Monografía

Inversiones públicas de Alcaldía de Puerto Cabezas en  
Construcción del Gimnasio Academia de Boxeo 2010

Para optar al Título de Licenciado en Administración de  
Empresas con mención en Administración Pública

Autor: Br. Jeffrey Anthony Vicente Wilson

Tutor: Msc. Oscar Chacón López

Bilwi, Puerto Cabezas, RACCN  
Noviembre, 2014

# **UNIVERSIDAD DE LAS REGIONES AUTONOMAS DE LA COSTA CARIBE NICARAGUENSE URACCAN**

## **Monografía**

Inversiones públicas de Alcaldía de Puerto Cabezas en  
Construcción del Gimnasio Academia de Boxeo 2010

Para optar al Título de Licenciado en Administración de  
Empresas con mención en Administración Pública

Autor: Br. Jeffrey Anthony Vicente Wilson

Tutor: Msc. Oscar Chacón López

Bilwi, Puerto Cabezas, RACCN  
Noviembre, 2014

<b>INDICE GENERAL</b>	<b>Pág.</b>
Dedicatoria.....	i
Agradecimientos.....	ii
Resumen.....	iii
Índice de figuras, tablas y anexos.....	v
Glosario.....	ix
<b>I.</b> Introducción.....	1
<b>II.</b> Objetivos.....	3
<b>III.</b> Marco teórico.....	4
<b>IV.</b> Metodología y materiales.....	32
<b>V.</b> Resultados y Discusión.....	47
<b>VI.</b> Conclusiones.....	62
<b>VII.</b> Recomendaciones.....	64
<b>VIII.</b> Listas de referencias.....	66
<b>IX.</b> Anexos .....	70

## **ÍNDICE DE FIGURAS, TABLAS Y ANEXOS**

- Figura 1.** El FODA como instrumento de análisis (pág. 5).
- Figura 2.** Proceso de construcción del gimnasio academia de boxeo (pág. 7)
- Figura 3.** El boxeo como deporte. (pág.10)
- Figura 4.** Alcaldía Municipal de Puerto Cabezas (pág. 11)
- Figura 5.** Ciclo de inversión (pág.22)

- Figura 6.** Planeación administrativo **(pág.24)**
- Figura 7.** Proceso Administrativo **(pág.26)**
- Figura 8** Mapa de Puerto Cabezas **(pág.30)**
- Figura 9** vista del edificio lateral trasera de la construcción del boxeo **(pág.61)**
- Figura 10** Vista Panorámica interno de la construcción del boxeo. **(pág.61)**
- Figura 11** Vista del edificio frontal de la construcción del boxeo **(pág.61)**
- Figura 12** Vista interior de techo del edificio **(pág.61)**
- Figura 13** Colocación de Acero (columnas) en áreas del gimnasio, obsérvese lienza de alineamiento de columnas. **(pág. 79)**
- Figura 14** Colocación de columna de refuerzo instalado con su zapata. **(pág. 79)**
- Figura 15** Verificación vertical de columna usando nivel. **(pág.80)**
- Figura 16** Área de armado del acero de refuerzo con sus apoyos. **(pág.80)**
- Figura 17** Rotura de Viga A sísmica, para colocación de columna de apoyo **(pág.81)**
- Figura 18** Acero de refuerzo armado según planos y especificaciones técnicas. **(pág.81)**
- Figura 19** Madera 2X6, 2X8 para entubamiento debido a la inestabilidad del suelo **(pág.82)**

- Figura 20** Excavación de columna para zapatas a la colocación de zapatas. **(pág.82)**
- Figura 21** Camión con madera para obras del proyecto. **(pág.82)**
- Figura 22** Rotura de Viga A sísmica, para colocación de columna de apoyo, obsérvese pedestal ya instalado con su zapata. **(pág.83)**
- Figura 23** Corte de losa para la colocación de zapatas y columnas. **(pág.84)**
- Figura 24** Se muestra los arneses de seguridad que se están implementando en la obra para seguridad del obrero **(pág.84)**
- Figura 25** Verificación de vertical de columnas **(pág.84)**
- Figura 26** Pedestal fundido, obsérvese arista bien definida producto de un buen formalete do. **(pág.84)**
- Figura 27** Vista del edificio frontal de la construcción del boxeo **(pág.85)**
- Figura 28** Vista del edificio columna derecho de la construcción del gimnasio academia de boxeo **(pág.85)**
- Figura 29** Vista panorámica interno inferior de la construcción del boxeo actual **(pág.85)**
- Figura 30** Organigrama de la Alcaldía Municipal. **(pág.86)**
- Figura 31** Instalaciones hidráulicas y sanitarias programado en la construcción del gimnasio academia de boxeo **(pág.90)**

- Figura 32** Campo deportivo de la construcción del Gimnasio Academia de Boxeo ubicado en Barrio los Ángeles de la Ciudad de Bilwi. **(pág.91)**
- Gráfica 1** Transferencia corriente y capital. **(pág.14)**
- Grafica 2** Inversión pública 2009-2012 **(pág.20)**
- Gráfica 3** Ejecución física financiera del proyecto de construcción del gimnasio academia de boxeo **(pág.51)**
- Tabla 1** Inversión pública ejecutada de la transferencia corriente y capital Pto Cabezas 2008-2011. **(pág.14)**
- Tabla 2** Inversión públicas 2009-2012 **(pág.20)**
- Tabla 3** Operalización de las variables **(pág.36)**
- Tabla 4** Fortaleza y Debilidades en la construcción del gimnasio academia de boxeo. **(pág.48)**
- Tabla 4.1** Oportunidades y Amenazas en la construcción del gimnasio academia de boxeo **(pág.49)**
- Tabla 5** Programado vs ejecución física financiera en la construcción del gimnasio academia de boxeo **(pág.55)**
- Tabla 6** Tablas matriciales **(pág.74)**
- Tabla 7** Programa de ejecución física financiera por etapas en la construcción del gimnasio academia de boxeo **(pág.88)**
- Tabla 8** Programa de ejecución física por etapas en la construcción del gimnasio academia de boxeo **(pág.89)**

amor y cariño dedico esta investigación:

De manera especial al Salvador de mí alma, compañero incondicional, amigo y profesor de vida durante el transcurso del estudio, quien me ayudó, cuidó y protegió en todo momento, Jesucristo.

A Dios Padre por su gran amor y sabiduría en mi vida.

A mi madrecita *Crecencia Vicente Wilson*, quien en todo momento ha estado a mi lado; apoyándome e instándome a seguir adelante en la educación universitaria; quien es para mí, padre y madre a la vez y la mejor madre del mundo.

A mi abuelita *Zoraida Vicente Wilson* quien me apoyó incondicionalmente, con sus oraciones y peticiones al Señor Dios Todopoderoso a seguir adelante.

A mi tía *Regina Vicente Wilson* quien está en la gloria de Dios, por sus consejos en seguir adelante y lograr triunfar para alcanzar la meta.

Finalmente A mi tío *Norden Vicente Wilson*, por su apoyo económico en seguir adelante en mi estudio.

A docentes de esta alma mater, URACCAN, querida universidad, quienes compartieron sus conocimientos al impartir las diversas asignaturas, brindaron oportunidades y por la formación ética profesional recibida durante mis años de estudio.

**Br: Jeffrey Anthony Vicente Wilson**

## **AGRADECIMIENTO**

Esta monografía, más que un requisito académico para optar a un título profesional; es la culminación de un proceso en el que pude crecer espiritual e intelectualmente.

A Dios Todopoderoso por darme fuerzas, sabiduría y su preciosa gracia y misericordia en la realización de esta investigación.

De todo corazón a mi familia por su apoyo, y aporte incondicional, especialmente a mí madrecita y a la vez padre dos cosas muy importante a la vez, Sra. Crecencia Vicente Wilson; por su apoyo y aporte durante los años en la educación superior.

Así mismo, al MSc. Oscar López Chacón por ser partícipe activo en el trascurso de mi investigación, quien con sus orientaciones tuve el privilegio de realizar sin dificultad esta investigación.

A MSc. Ivonne McLean Diesen, Secretaria Académica del Recinto Bilwi, por creer en mis capacidades, y oportunidades brindadas a lo largo de mis estudios superiores, permanente dirección y estímulo.

De igual manera, a los docentes MSc. Mary Lau Williams y MSc. Otilio Reyes Blanco por su oportuna sugerencia, en cuando a formular y delimitar el tema de investigación, y en mejorar el documento.

## RESUMEN

La Investigación del estudio a nivel de pregrado es Titulada: Inversiones Públicas de la Alcaldía de Puerto Cabezas en la construcción del Gimnasio Academia de Boxeo Municipal ejecutado en el año 2010 por la Alcaldía Municipal, el proyecto se encuentra ubicado en el Barrio los Ángeles de la Ciudad de Bilwi. El objetivo principal de esta investigación es analizar los elementos que influyeron en la ejecución de las inversiones públicas en bienes de capital en la construcción del bien, ya que en la actualidad está paralizado, debido a varios obstáculos que han enfrentados, entre estos se mencionan; Administración inadecuada, falta de control administrativo en la entrada y salida de material, compra de material fuera de lo planificado y en otras ocasiones retraso total durante el proceso de la construcción etc.

Los resultados de la investigación indican que el proyecto de construcción del gimnasio academia de boxeo no finalizó el 100% de lo planificado, debido a dificultades administrativas; la ejecución física de la obra es de C\$ 1, 900,146.39 lo cual representa el 30% únicamente del monto programado, la construcción del edificio de boxeo tiene un monto proyectado de C\$6, 333,821.28, la sub-ejecución del dicho bien es de C\$ 4, 383,674.89 que representa el 70% de diferencia. El instituto nacional de Deporte **INDI** la entidad que financiaba para la construcción del gimnasio academia de boxeo, suspendieron los fondos asignados para la fase subsiguiente de la construcción del edificio. El estudio de la investigación es cualitativo; debido que se analizaron los datos presupuestarios que describieran el monto del proyecto y el análisis del avance de ejecución de la obra. Descriptivo de manera que se describen los principales elementos que involucrado durante el proceso de la arquitectura del proyecto, retrospectivo y de corte transversal porque correspondió el estudio a un periodo determinado.

## Glosario de Palabras.

N°	Palabras	Significado
1	<b>AMPC</b>	Alcaldía Municipal Puerto Cabezas
2	<b>FODA</b>	Fortaleza, Oportunidad, Debilidad y Amenazas.
3	<b>GRAAN</b>	Gobierno Regional Autónoma del Atlántico Norte
4	<b>HDL</b>	Lipoproteínas de alta densidad
5	<b>IND</b>	Instituto Nacional de Deporte
6	<b>IR</b>	Impuesto de Retención
7	<b>MHCP</b>	Ministerio de Hacienda y Créditos Públicos
8	<b>MICONS</b>	Ministerio de Construcción
9	<b>PIP</b>	Proyecto de Inversión Pública
10	<b>RAAN</b>	Región Autónoma del Atlántico Norte
11	<b>SIAFM</b>	Sistema Integrado de Administración Financiera Municipal
12	<b>SISCO</b>	Sistema Integrado de comercio.
13	<b>SNIP</b>	Sistema Nacional de Inversión Públicas
14	<b>UNIFOM</b>	Instituto Nicaragüense de Fomento Municipal

## I. INTRODUCCIÓN

La Ciudad de Bilwi, Municipio de Puerto Cabezas cabecera departamental de la Región Autónoma de Costa Caribe Nicaragüense, donde están centralizados la mayor parte de las instituciones públicas de gobierno que se dedican en la prestación de servicio para la población, el estudio se enfoca en la Alcaldía Municipal de la Ciudad de Bilwi, esta institución de gobierno a través de los funcionarios públicos gestionan, elaboran, organizan, programa y ejecuta proyectos de inversión social para el desarrollo de la población habitada en la Ciudad, siendo uno de ellos el proyecto de construcción del gimnasio academia de boxeo, ubicado en el Barrio los Ángeles donde antes fue Ministerio de la Construcción (**MICONS**).

Este estudio analizaron los elementos que influyeron en el proyecto de construcción del gimnasio academia de boxeo. El interés sobre este tema se debió a que no se sabe cuál fue el motivo de la paralización del proyecto, la Alcaldía Municipal a través de las transferencias de capital del Ministerio de Hacienda y Créditos Públicos (MHCP) y con los fondos propios de la recaudación de impuestos; ejecuta inversiones públicas para satisfacer las necesidades de la población.

Uno de los rubros de las inversiones públicas ejecutado en el año 2010 es la construcción del gimnasio academia de boxeo, existe la necesidad de construir un gimnasio de boxeo, ya que desde el paso del Huracán Félix hasta la actualidad no se cuenta con un lugar de boxeo adecuado la práctica y ejercicio saludable en la Ciudad de Bilwi, por tanto el Instituto Nacional de Deporte (IND) en conjunto con la Alcaldía Municipal de Puerto Cabezas ejecutaron el proyecto de construcción del gimnasio.

Pero al paso del tiempo el proyecto de construcción del gimnasio de boxeo, ejecutado en el año 2010 por la Alcaldía Municipal, con fondos de instituto Nacional de Deporte **IND** se paralizaron, y todo esto debido a varios Factores que se obstaculizaron durante el proceso de la infraestructura; la construcción del bien es de mucha importancia en la sociedad Costeña, ya que a través del cual se beneficiara de manera directa a jóvenes con espíritu al boxeo de tal manera facilitara a muchos jóvenes a integrar al boxeo deportivo y así apartando de los malos caminos que actualmente topa.

El tema de investigación es un estudio cualitativo, ya que se describirá de acuerdo a los resultados y análisis encontrado durante la investigación, retrospectivo y de corte transversal, los datos se obtuvieron a través de entrevistas aplicadas a informantes claves que nos brindaron la información sobre el tema de investigación.

Tal como establece y mandata el plan de arbitrio de la alcaldía, esta entidad debe informar a la población, sociedad civil, líderes territoriales y comunitarios mediante cabildos anuales, las inversiones que se ejecutan cada año, los ingresos recepcionados por la comuna y el uso de estos recursos económicos en inversiones públicas las cuales deben ser equitativo, es decir, destinar inversiones en igual o mayor proporción a las comunidades menos desarrolladas sin distinción de credo político ni religioso y en los distintos sistemas.

## **II. OBJETIVOS**

### **2.1 Objetivo General**

- ✳ Analizar los elementos que influyeron en la ejecución de la inversión Pública en bienes de capital que realizaron la Alcaldía Municipal de Puerto Cabezas, en la construcción del gimnasio academia de boxeo en la Ciudad de Bilwi 2010.

### **2.2 Objetivos Específicos**

- ✳ Identificar a través del análisis FODA los elementos que influyeron en el proyecto de construcción del gimnasio academia de boxeo ejecutado por la Alcaldía Municipal de Bilwi 2010.
- ✳ Determinar el monto del presupuesto de inversión pública en la construcción del Gimnasio de Boxeo.
- ✳ Conocer los factores que incidieron en la obstaculización para el cumplimiento de las fases para la construcción del gimnasio academia de boxeo.
- ✳ Evaluar el grado de cumplimiento de la ejecución física financiera del proyecto de inversión en la construcción del gimnasio académica de Boxeo en la Ciudad de Bilwi 2010.

### **III. MARCO TEÓRICO**

#### **3.1. El FODA en el proyecto de construcción del gimnasio academia de boxeo municipal de la Alcaldía de Bilwi**

Para mayor comprensión de la investigación se hace necesario conocer algunos conceptos muy importantes los cuales detallamos a continuación:

##### **3.1.1. Análisis FODA**

De acuerdo a Ramírez (2009), el análisis FODA, es una de las herramientas esenciales que provee los insumos necesarios al proceso de planeación estratégica, proporcionando la información necesaria para la implantación de acciones y medidas correctivas y la generación de nuevos o mejores proyectos de mejora.

En el proceso de análisis de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas, se consideran también los factores económicos, políticos, sociales y culturales que representan las influencias del ámbito externo de la empresa, que inciden sobre su quehacer interno, ya que potencialmente pueden favorecer o poner en riesgo el cumplimiento de la misión institucional.

Las Fortalezas y Debilidades corresponden al ámbito interno de la Institución, y dentro del proceso de planeación estratégica, se debe realizar el análisis de cuáles son esas Fortalezas con las que cuenta y cuáles las Debilidades que obstaculizan el cumplimiento de sus objetivos estratégicos.

Las Oportunidades y Amenazas incumben al ambiente externo de la institución, lo cual permite analizar cuáles son esas oportunidades que percibe alcanzar y cuales las amenazas que están en contra de los intereses de la entidad.

Tomando en cuenta el planteamiento de Ramírez (2009), el FODA es un instrumento que favorece a dueños de entidades públicas y privada para analizar el desempeño administrativo en función al logro de los objetivos y metas predeterminados a corto mediano plazo.

**Figura1** El Foda como instrumentó de análisis



**Fuente:** Elaboración propia

### 3.1.2. Proyecto

Hernández (2005) define el término proyecto como la unidad de inversión menor que se considera en la programación. Por lo general constituye un esquema coherente, desde el punto de vista técnico, cuya ejecución se encomienda a un organismo público o privado y que puede llevarse a cabo con independencia de otros proyectos.

De lo anterior concluimos que el proyecto es una serie de planteamientos encaminados a la producción de un bien o la prestación de un servicio, con el empleo de una cierta metodología y con miras a obtener determinado resultado, desarrollo económico o beneficio social.

### **3.1.3. Análisis de proyecto**

De acuerdo a Álvarez (2010) el análisis de proyecto es la construcción de la realidad poniendo énfasis en los síntomas ya que servirá de base para la construcción del método científico, mediante la observación y la descripción de la realidad, haciendo los análisis correspondientes para determinar la causal y proponer la formulación del problema de investigación.

Tomando en consideración lo anterior, Gutiérrez (2001) expone que el análisis de proyecto constituye la técnica matemático-financiera y analítica, a través del cual se determinan los beneficios o pérdidas en los que se puede incurrir al pretender realizar una inversión o algún otro movimiento, en donde uno de sus objetivos es obtener resultados que apoyen la toma de decisiones referente a actividades de inversión.

Asimismo, al analizar los proyectos de inversión es necesario determinar los costos de oportunidad, los desembolsos administrativos y financieros que se incurre al invertir, dado momento para obtener beneficios al instante, mientras se sacrifican las posibilidades de beneficios futuros, o si es posible privar el beneficio actual para trasladarlo al futuro, al tener como base específica a las inversiones.

Sigue refiriendo el mismo autor, que una de las evaluaciones que deben de realizarse para apoyar la toma de decisiones en lo que respecta a la inversión de un proyecto, es la que se refiere a la evaluación financiera, que se apoya en el cálculo de los aspectos financieros del proyecto. El análisis financiero se emplea también para comparar dos o más proyectos y para determinar la viabilidad de la inversión de un solo proyecto.

En este sentido, recalca el autor, que es de interés realizar el análisis de proyecto para los inversionista o los encargados de llevar algún proyecto, ya que permite conocer la viabilidad del proyecto, la recuperación de la inversión y los beneficios directos e indirectos que se esperan que se beneficien el mercado abarcado en el estudio del proyecto.

De esta forma asegurar el destino del financiamiento con perspectiva futura que beneficien los intereses de los accionistas y de los inversionistas externos.

#### **3.1.4. Construcción**

De acuerdo a James (2000) la construcción es el arte de construir un edificio de obras públicas terminadas. La construcción penetra en lo jurídico por múltiples contratos, privilegios crediticios, limitaciones del dominio y responsabilidades.

**Figura 2** Proceso de construcción del gimnasio academia de boxeo.



**Fuente:** Alcaldía Municipal de Pto. Cabezas

### **3.1.5. Gimnasio**

Según Jiménez (2011) se denomina gimnasio a un establecimiento en donde la gente se reúne para realizar actividad física. Los gimnasios suelen disponer diversos elementos dispuestos para este fin como por ejemplo pesas, juegos de poleas, cintas para correr, etc. Suelen tener también instructores que especifican que tipo de ejercicio es el más recomendado para la situación de cada persona. Los gimnasios han tenido una enorme oferta en los últimos años, reflejada en un aumento significativo de locales destinados a esta actividad.

#### **3.1.5.1. Importancias del gimnasio en la vida de ser humano**

Goldberg (2011), afirma que la importancia de tener un gimnasio propio o particular, radica en que a través de ello obtenemos beneficios al hacer ejercicio y mantiene activo el cuerpo humano.

#### **Los principales beneficios son:**

- A.** Reduce el riesgo de muerte prematura, de desarrollar o morir de enfermedad cardiovascular (del corazón), de presión arterial alta, reduce el colesterol, y el riesgo de desarrollar cáncer del colon o de la mama.
- B.** Muy importante es disminuir el riesgo de desarrollar diabetes (azúcar alta), el ejercicio te ayuda a reducir el peso y grasa corporal. Aumenta los niveles del colesterol bueno (**HDL**) y disminuye los triglicéridos. De manera importante mejora la tolerancia a la glucosa y disminuye la resistencia a la insulina.

- C. En el área emocional, reduce la depresión y ansiedad, mejora la sensación de bienestar general y mejora el desempeño en el trabajo y actividades sociales.
- D. Tanto el ejercicio aeróbico (correr, bicicleta, nadar,) como el de resistencia (pesas) que aumenta la fuerza muscular, tienen beneficios probados. Entre ellos: mejora la función cardiovascular y respiratoria, aumenta el consumo máximo de oxígeno, mejora el suministro de sangre a los músculos, disminuye el pulso y la presión arterial.
- E. Mantiene los músculos sanos. la flexibilidad, la fuerza muscular, y la de los tendones y ligamentos todos mejoran.
- F. Mantiene los huesos sanos. Es muy importante para prevenir la osteoporosis (densidad baja de los huesos), previene la osteoartritis y el frecuente dolor de espalda baja es menor en la gente que hace ejercicio de manera regular.

### **3.1.6. Academia**

El diccionario Larousse (2007) define que la academia es una institución pública formada por personas destacadas en las letras, las artes o las ciencias, que se dedica al estudio y a otros fines culturales o científicos.

### **3.1.7. Boxeo**

Según Chapu (2000). El boxeo (del inglés *boxing*), también llamado a veces boxeo inglés o boxeo irlandés, y coloquialmente conocido como box, es un deporte de combate en el que dos contrincantes luchan utilizando únicamente sus puños con guantes, golpeando a su-

adversario de la cintura hacia arriba, dentro de un cuadrilátero especialmente diseñado a tal fin, en breves secuencias de lucha denominadas asaltos o rounds y de acuerdo a un preciso reglamento, el cual regula categorías de pesos y duración del encuentro, entre otros aspectos.

**Figura 3** El boxeo como deporte.



**Fuente:** Elaboración propia

### **3.1.8. Alcaldía**

De acuerdo a Chávez, (2005), la Alcaldía es un cargo público que se encuentra al frente de la administración política de una ciudad, municipio o pueblo. Consiste en defender los intereses de sus ciudadanos mediante la ejecución de las políticas las cuales tengan por objetivo la mejora de la calidad de vida.

### **3.1.9. Municipal**

Normas Jurídica de Nicaragua ley 40 (1997) se establece en el capítulo 1, Art 1El Municipio es la unidad base de la división político administrativa del país. Se organiza y funciona a través de la participación popular para la gestión y defensa de los intereses de sus habitantes y de la nación. Son elementos esenciales del Municipio: el territorio, la población y el gobierno.

**Figura 4** Alcaldía Municipal de Puerto Cabezas



**Fuente:** Alcaldía Municipal Pto. Cabezas

### **3.1.9.1. Funciones de la Alcaldía Municipal**

Según mandato de la ley 40 y su reglamento “ley de municipio” (1997), en su artículo 7.El gobierno Municipal tendrá, entre otras, las competencias siguientes:

1. Promover la salud y la higiene comunal para tales fines.
  - ✚ Realizar la limpieza pública por medio de la recolección, tratamiento y disposición de los desechos sólidos.
  - ✚ Responsabilizarse de la higiene comunal, realizando el drenaje pluvial y la eliminación de charcas.
2. Cumplir y hacer cumplir el funcionamiento seguro e higiénico de mercados, rastros y lavaderos públicos, ya sea los que se encuentren bajo su administración o los autorizados a privados, ejerciendo en ambos casos el control de los mismos.

3. Autorizar y registrar fierros, guías de transporte y cartas de venta de semovientes.
4. Dictar las normas de funcionamiento de los cementerios de acuerdo a los reglamentos correspondiente por lo que podrá
  - ✚ Construir, dar mantenimiento y administrar los cementerios públicos.
  - ✚ Otorgar concesiones cuando lo estimase conveniente para la construcción o administración de cementerio privados y supervisar el cumplimiento del reglamento respectivo.
5. La planificación, formación y control del uso del suelo y del desarrollo urbano, sub-urbano y rural por lo que podrá.
  - ✚ Impulsar la elaboración de planes o esquemas de desarrollo urbano y garantizar el cumplimiento del mismo.
  - ✚ Delimitar el área urbana de la ciudad cabecera municipal y de áreas rurales del Municipio sin afectación de las líneas limítrofes establecidas. Para esta tarea solicitaran los oficios de los organismos correspondientes.
6. Promover la cultura, el deporte y la recreación. Proteger el patrimonio arqueológico, histórico, lingüístico y artístico de su circunscripción.

7. La prestación a la población de los servicios básicos de agua, alcantarillado sanitario y electricidad.
8. Desarrollar, conservar y controlar el uso racional del medio ambiente y los recursos naturales como base del desarrollo sostenible del municipio y del país, fomentando iniciativas locales en estas áreas y contribuyendo al monitoreo, vigilancia y control, en coordinación con los entes nacionales correspondientes.
9. Impulsar y desarrollar de manera sostenible el turismo en su localidad.
10. Desarrollar el transporte y las vías de comunicación.

### **3.1.9.2. Transferencias Municipales**

En un estudio realizado por el **AMPC** correspondiente al periodo (2009-2012), se establece que en la municipalidad, de acuerdo a la Ley, las Transferencias de los gastos corrientes y gastos de Capital deben ser utilizados en las inversiones públicas y programas destinados a satisfacer múltiples necesidades de tipo social y de infraestructura, siendo sus objetivos:

1. Promover el desarrollo integral y armónico del municipio.
2. Contribuir al equilibrio ingresos corrientes vs. costo para prestación de competencias municipales.
3. Estimular la recaudación tributaria.

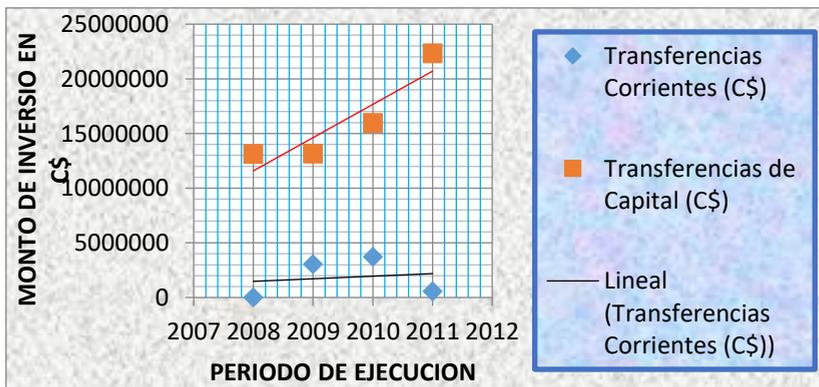
4. Promover la eficiencia en la administración municipal.
5. Implementar políticas y estrategias locales de desarrollo en el marco de la autonomía municipal.
6. Fomentar capacidades para gestionar políticas y programas nacionales de desarrollo y lucha contra la pobreza.
7. Contribuir a la transparencia en la gestión local, incentivando la participación ciudadana y la auditoria social en el presupuesto, planes estratégicos, operativos y de inversión.

**Tabla 1** inversión pública ejecutada de las transferencias corriente y capital Alcaldía Pto Cabezas 2008-2011

Año	Transferencias corriente C\$	Transferencias de capital C\$
2008	69,406.00	13,130,876.00
2009	3,042,441.00	13,169,755.00
2010	3,711,727.00	15,947,703.00
2011	559,932.00	22,330,216.00

Fuente: Alcaldía Municipal Pto. Cabezas

**Grafica 1** Transferencias corriente y capital.



Fuente: Alcaldía Municipal Pto. Cabezas

El gobierno municipal en el periodo, centró su interés en ejecutar los fondos de transferencia integralmente, es decir el 100% para proyectos de inversión.

Dicha ejecución en la cuenta de egresos, demuestra la capacidad técnica de la municipalidad en la gestión de recursos, en beneficio de la inversión social, dirigida principalmente a salud, agua y saneamiento, educación, vialidad y servicios municipales.

### **3.2. Monto que incurre para elaborar presupuesto de inversión pública.**

Para elaborar y presentar un proyecto de inversión, es necesario calcular los montos que incurrirá durante el proceso de ejecución del proyecto, ya sea por fases de ejecución; de tal modo nos favorece clasificar el gasto y costo inversión para un determinado tiempo.

Para mayor comprensión a esta temática basado al monto relacionando con la inversión pública, veamos algunos conceptos que otros autores han opinado.

#### **3.2.1. Monto**

Diccionario económico Greco (1999) define el monto la suma de dinero que percibe el acreedor cuando finaliza la operación realizada. De tal modo también el monto es un valor futuro, porque es una suma de dinero que estará disponible solo dentro de “n” periodos, los que indican la duración de la inversión y que los montos se clasifican en:

##### **3.2.1.1. Tipos de monto**

-  **Monto a interés compuesto:** Cuando los intereses producidos por la inversión final de cada periodo de capitalización, al cual se refiere la tasa de interés, se adicionan o acumulan al valor inicial de la inversión para generar nuevos intereses.

- ✚ **Monto a interés simple:** Valor final de una inversión que comprende el capital inicial invertido más los intereses producidos por dicho capital.
- ✚ **Monto mínimo:** Cantidades que establecen las entidades financieras como límite mínimo, para poder acceder a operaciones determinadas.

### 3.2.2. Presupuesto

Según Adela (2012) el presupuesto constituye una previsión de gastos e ingresos a gestionar durante un período de tiempo determinado, al que se denomina ejercicio presupuestario. Recoge un conjunto ordenado de decisiones financieras, sobre la asignación de los gastos para el cumplimiento de diversos fines y los ingresos con que financiarlos, dando respuesta a una serie de cuestiones:

1. ¿Qué fines se prevén?
2. ¿De qué modo se van a alcanzar?
3. ¿Qué recursos van a ser necesarios?
4. ¿Cómo se van a financiar?

Sin embargo, los presupuestos públicos a diferencia de los del sector privado, se pueden contemplar desde tres puntos de vista integrados:

- ✓ Económico.
- ✓ Político.
- ✓ Jurídico.

#### 3.2.2.1. Del presupuesto de las regiones Autónomas

La ley 28 (1987) **Título III** se establece en el **Arto. 32.-** el consejo Regional elaborará en coordinación con el Ministerio de Finanzas, el proyecto de presupuesto de su Región Autónoma para el financiamiento de los proyectos

regionales, el que estará conformado por: 1. Los impuestos regionales de conformidad con el Plan de Arbitrios que incluirá gravámenes sobre los excedentes de las empresas que operan en la región. 2. Fondos provenientes del Presupuesto General de la República

**Arto. 33.-** Se establece un fondo especial de desarrollo y promoción social, proveniente de recursos internos y externos y otros ingresos extraordinarios no presupuestados, el que será destinado a inversiones sociales, productivas y culturales propias de las Regiones Autónoma.

### **3.2.3. Inversión**

La inversión supone la renuncia a la satisfacción inmediata y cierta que producen los recursos financieros invertidos, a cambio de la esperanza de obtener en el futuro un beneficio incierto derivado de los bienes en los que se invierte. (Iturrioz, 2013), por tanto, los elementos que definen una inversión son:

1. -El sujeto que invierte o inversor.
2. -La renuncia a una satisfacción en el presente.
3. -El producto en el que se invierte.
4. -La esperanza de una recompensa o ganancia en el futuro.

De acuerdo lo anterior Concha en (2012) manifiesta en su investigación; que la inversión es una propuesta de acción que implica la utilización de un conjunto determinado de recursos para el logro de resultados esperados. Un proyecto se concibe para el logro de ciertos objetivos que se manifiestan en beneficios para el grupo de personas afectadas positivamente (generalmente los usuarios o aquellos a quienes se destina la acción del proyecto).

Para la obtención de los beneficios debe incurrirse en costos, configurados por el valor de los recursos que deben ser asignados para el desempeño del proyecto. Si los recursos son escasos el proyecto debe competir por ello con otros proyectos.

El balance entre costos y beneficios da una idea sobre la bondad o inconveniencia de un proyecto de inversión, lo que se constituye en un aspecto de importancia vital para su análisis previo a la decisión de ejecutarla.

### **3.2.3.1. Inversión pública.**

Según el Sistema Nacional de Inversión Pública **SNIP** (1995) la inversión pública se define como el proceso de trasladar recursos de usos alternativos con el objetivo de incrementar, rehabilitar o mejorar la capacidad del país de producir bienes y/o servicios que incrementen el bienestar de la sociedad.

Es ejecutada por las entidades que conforman el sector público no financiero y se materializa en el incremento de capital físico o humano. Para ser consistente con la metodología de cuentas nacionales, excluye todas las inversiones de las fuerzas armadas que tienen un propósito no civil.

Un proyecto de inversión se concibe para el logro de ciertos objetivos que se manifiestan en beneficios para el grupo de personas afectadas (generalmente los usuarios, o aquellos a quienes se destina la acción del proyecto). Para la obtención de los beneficios debe incurrirse en costos, configurados por el valor de los recursos que deben ser asignados para el desempeño del proyecto. Como los recursos son escasos, el proyecto debe competir por ello con otros proyectos.

En Nicaragua la Inversión Pública se entiende como “el gasto ejecutado por el Sector Público con el objetivo de incrementar, rehabilitar o mejorar la capacidad del país de producir bienes y/o servicios (**SNIP**, 2003).

De acuerdo a Chacón (2013) muestra que la Alcaldía Municipal de Bilwi, recauda fondos a través de los impuestos obtenidos de las empresas pesqueras, los comerciantes y las transferencias que recibe del Ministerio de Hacienda y Créditos Públicos (**MHCP**); solo las empresas pesqueras hasta el 2012 han contribuido con la cantidad de C\$ 37, 035,059.01.

Las inversiones que realizan la Alcaldía Municipal de Puerto Cabezas, se ejecutan en los siguientes rubros:

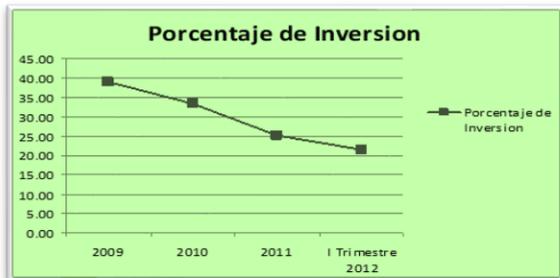
1. Adoquina miento de calles.
2. Reparación y Mantenimiento de camino.
3. Alcantarillado y Relleno Sanitario.
4. Construcciones de Andenes.
5. Construcción de gimnasio de academia de boxeo.
6. Construcción de Puentes.

La inversión total fue de C\$ 126, 887,859.97 en el periodo de 2008-2012, de este total el 50% fue asumido con fondos de transferencias corriente y del sector comercio el 13% y el 37% por las empresas pesqueras. Las principales fuentes de Ingreso aplicado en el periodo de la investigación son:

1. Retenciones de IR sobre salarios.
2. Impuesto sobre la renta cuota fija.
3. Sector Forestal.
4. Sector minero.
5. Sector Pesca.
6. Anticipo de IR
7. IR Sobre utilidades.

## 8. IR por ganancia ocasionales.

Gráfico 2 Inversiones públicas 2009-2012 (%)



Fuente: Alcaldía Municipal Pto. Cabezas

### 3.2.3.2. Elementos que se destacan en las inversiones públicas

Según el Instituto de Estudios Peruanos (2006) las inversiones públicas como toda acción del estado debe tener como fin último a la persona humana. La prueba de validez de una inversión se determina en las personas, en la colectividad o comunidad a la cual está dirigida la inversión. Es por esta razón, que los enfoques de desarrollo humano y desarrollo sostenible deben estar presentes al momento de definir el marco de desarrollo local o regional al interior del cual deben operar las inversiones y la medida de su efectividad.

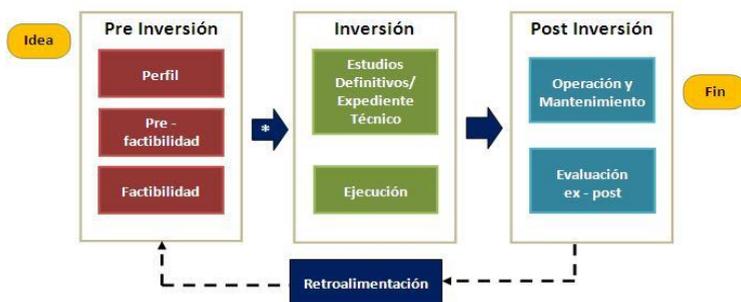
El principal instrumento de inversión pública es el Proyecto de Inversión Pública (**PIP**) que pueden presentarse también como programas o conglomerados según criterios de complementariedad o similitud respectivamente. Los **PIP** están definidos como “las acciones temporales, orientadas a desarrollar las capacidades del estado para producir beneficios tangibles e intangibles en la sociedad”.

Un concepto importante para entender la naturaleza de los proyectos es el denominado “Ciclo del Proyecto”, incorporado por El Sistema Nacional de Inversión Pública y que define que la vida de todo proyecto se despliega a través de tres fases diferenciadas y complementarias entre sí:

- A. **Fase de Pre inversión:** Comprende los estudios previos antes de realizar la inversión. De acuerdo a la profundidad de los estudios, estos pueden ser: perfil, pre-factibilidad y factibilidad, siendo el más común para las municipalidades el uso del estudio a nivel de perfil. El propósito principal de esta fase es determinar la rentabilidad social esperada de la inversión y su sostenibilidad.
  
- B. **Fase de inversión:** Compuesta por la elaboración de estudios definitivos o expedientes técnicos y por la ejecución del proyecto. En esta fase se integran los recursos económicos, humanos y físicos, necesarios para concretar los componentes del proyecto y es en la cual se vincula de manera más explícita con otros sistemas administrativos como: el sistema nacional de abastecimiento, el sistema nacional de presupuesto, el sistema nacional de control, el sistema nacional de contabilidad entre otros.
  
- C. **Fase de Post Inversión:** Constituida por la operación y mantenimiento, y la evaluación ex post. La operación y mantenimiento por definición no forman parte del proyecto de inversión ya que constituye la etapa en la cual se producen los servicios directamente a los beneficiarios y que se espera se mantengan por lo menos durante el horizonte de vida del proyecto.

La post inversión se refiere a los estudios que deben realizarse para verificar y analizar si los beneficios previstos en el proyecto, se han producido en términos de resultados valiosos para la población beneficiaria.

Figura 5 Ciclo de inversión



Fuente: Elaboración propia

Los proyectos de inversión pública son definidos por lo general en el proceso del presupuesto participativo que organizan las municipalidades. La selección de ellos se realiza en base a criterios propuesto en el Instructivo del Presupuesto Participativo y de acuerdo a los objetivos de desarrollo priorizados del Plan de Desarrollo Concertado.

A la par con estos criterios, se puede decir que un buen proyecto tiene como atributos lo siguiente:

- A. **La solución de problemas:** Un proyecto que no soluciona un problema o no contribuye a su solución no es efectivo para el desarrollo. La participación de los involucrados: afectados por el problema, los que están en el entorno al problema y los que pueden contribuir en su solución o la sostenibilidad de la solución.

**B. Los beneficios que generan pueden ser medidos:**

A través de indicadores a nivel de resultados y de objetivos. La medición nos indicará que tanto se ha solucionado el problema y que tantos beneficios ha recibido la población.

**C. La sostenibilidad de sus beneficios:** Más allá de la fase de inversión y por lo menos durante el horizonte de evaluación. La sostenibilidad es un criterio de viabilidad del proyecto y sin ella, es mejor no realizar la inversión.

**3.3. Factores internos, externos, administrativos y financieros de una organización**

**3.3.1. Factores internos y externos**

Según Andrey (2010) los factores internos incluyen el liderazgo, la estructura organizacional y la cultura corporativa, y los factores externos son la vida familiar y otras relaciones comerciales al servicio público.

**3.3.2. Administración**

Según Reynaldo (2002) afirma que la administración son todas las implicaciones del entorno de las organizaciones donde ocurre así como el proceso administrativo desde una perspectiva funcional. En la actualidad los administradores afrontan desafíos extraordinarios, que sus predecesores rara vez conocieron, estos retos incluyen una creciente competencia global, una demanda de calidad y valor sin precedente de parte de los consumidores y una necesidad siempre urgente de cambiar de manera radical la forma de funcionar de las organizaciones.

### 3.3.2.1. Factor administrativo

En un estudio realizado por Agustín (2011), expresa que la administración se le describe en una serie de partes o funciones individuales que integran un proceso total. El modelo del Proceso Administrativo, nos sirve para presentar relaciones complejas en términos fáciles de entender; por cuanto, las principales funciones administrativas son: Planear, organizar, dirigir y controlar.

Este mismo autor, citando a Hellriegel, et al (2005), indica que el gerente exitoso lleva a cabo en forma capaz cuatro funciones administrativas básicas: planeación, organización dirección y control” (p.8). Sin embargo, la cantidad de tiempo que dedica un gerente a cada función depende del nivel particular del trabajo.

**Figura 6** Planeación administrativo



Fuente: Elaboración propia

En este sentido, las funciones administrativas que señalan los autores, se dan de la siguiente manera:

- a) **Planeación.** La planeación implica determinar las metas y medios de la organización para alcanzarlas.

Los gerentes planean por tres razones:

- 1) Para establecer una dirección general para el futuro de la organización, como aumentar las utilidades, lograr una mayor participación en el mercado y la responsabilidad social.
- 2) Para identificar y destinar los recursos de la organización al logro de las metas.
- 3) Para decidir cuáles tareas deben realizarse para alcanzar esas metas.

**b) Organización.** Sigue refiriendo el mismo autor, que después que los gerentes han preparado planes, deben traducir esas ideas relativamente abstractas en realidades. Una organización sólida es esencial para este esfuerzo. es el proceso de definir quiénes tomarán las decisiones, quién realizará qué trabajos y tareas, y quién le reportará a quién en la compañía, organizar implica crear una estructura con el establecimiento de departamentos y descripciones de funciones.

**c) Dirección.** Después de que la administración ha hecho planes, ha creado una estructura y ha contratado al personal correcto, alguien debe dirigir la organización. La dirección implica lograr que otros realicen las tareas necesarias motivándolos a lograr las metas de la organización. La dirección no sólo se hace después de que terminan la planeación y la organización; es un elemento crucial de esas funciones.

**d) Control.** El proceso por el cual una persona, grupo u organización vigila en forma consciente el desempeño y toma una acción correctiva es control. Del mismo en que un termostato envía señales a un sistema de calefacción

de que la temperatura ambiente es demasiado alta o demasiado baja, así un sistema de control administrativo envía señales a los gerentes de que las cosas no están funcionando como se planeó y que es necesario una acción correctiva.

Tomando en cuenta lo anterior, el gerente de cualquier entidad u organización pública o empresa, debe utilizar todos los elementos que conforman el proceso administrativo, el cual le permitirá llevar con eficiencia las actividades y lograr cumplir con los objetivos establecidos y de esta manera encaminar al éxito a la organización

**Figura 7** Proceso Administrativo



**Fuente:** Elaboración propia.

Para su comprensión, la administración se le describe en una serie de partes o funciones individuales que integran un proceso total. El modelo del proceso administrativo, nos sirve para presentar relaciones complejas en términos fáciles de entender; por cuanto, las principales funciones administrativas son: Planear, Organizar, Dirigir y Controlar.

### **3.3.3. Factor financiero**

En un estudio de AMPC ( 2014), en relación a la administración pública de las municipalidades, explica que los factores financieros desde el punto de vista operativo

desarrollan propuestas a la dirección superior sobre la circulación de los recursos financieros “dinero” vinculado con la capacidad de ahorro, gasto costos en las inversiones públicas a la política fiscal.

### **3.3.3.1. Mecanismos de control financiero**

La Contabilidad Presupuestaria Municipal a partir del periodo 2009 se propone a ejecutar el programa (**SISCO**). A partir del año 2010, se aplica el programa Sistema Integrado de Administración Financiera Municipal (**SIAFM**) que genera reportes e informes de ejecución, entre ellos el que el Alcalde presenta al Concejo Municipal trimestralmente de acuerdo a lo establecido en la Ley de Régimen presupuestario.

El sistema (**SIAFM**) suministrado y asistido para su implementación por (**INIFOM**) permite la unificación de la contabilidad presupuestaria y contabilidad patrimonial, reconociendo un solo catálogo de cuenta lo cual se traduce en mayor efectividad y eficacia.

La Auditoría Interna está en el nivel staff; es la instancia encargada de verificar la información financiera, operacional y administrativa de forma confiable, veraz y oportuna.

Evalúa permanente el control de las transacciones y operaciones; sugiere el mejoramiento de los métodos y procedimientos de control interno. Su función es asesorar a la dirección administrativa, financiera y superior.

### **3.3.4. Factor ejecutivo**

Según Diego (2014) los ejecutivos en las instituciones públicas diariamente se desenvuelven en torno al medio que les rodean con el fin ser cada día más eficiente de manera que la entidad crezca en beneficio de la población

con la prestación de los bienes y servicio públicos; es decir la maximización del uso en los recursos económicos provenientes de los caudales públicos siendo la principal fuente de ingresos los impuestos tributarios que es uno los rubros más importante en termino de recaudación en los países latinoamericanos.

### **3.4. Grado o nivel de cumplimiento del proyecto de construcción en la ciudad de Bilwi**

#### **3.4.1. Grado de cumplimiento**

Según Londoño (2012) En su sentido más amplio la palabra cumplimiento refiere a la acción y efecto de cumplir con determinada cuestión o con alguien. En tanto, por cumplir, se entiende hacer aquello que se prometió o convino con alguien previamente que se haría en un determinado tiempo y forma, es decir, la realización de un deber o de una obligación.

El grado de cumplimiento es una cuestión que se encuentra presente en casi todos los órdenes de la vida, en el laboral, en el personal, en el social, en lo político, en el mundo de los negocios, entre otros, porque siempre, independientemente de sujetos, objetos y circunstancias, aparecerá este tema.

En tanto, en el ámbito laboral, el grado de cumplimiento resulta ser una condición sin la cual a la hora de querer triunfar o permanecer en un determinado puesto. Si yo falto reiteradamente a mi empleo, cometo errores en mi desempeño los cuales por supuesto ocasionan serios problemas en la cadena de producción de la empresa estaré incurriendo en una falta concreta de cumplimiento de mis deberes laborales.

En el mundo empresarial, al igual que en el laboral, el grado de cumplimiento marcará de alguna manera el camino del éxito o no, porque en tanto y en cuanto una empresa cumpla con sus obligaciones de pagos, tanto con sus acreedores como con sus proveedores y recursos-humanos, tal situación hará que la misma pase a ser una compañía que inspirará confianza a sus potenciales inversores por llevar efectivamente un cumplimiento en sus obligaciones.

De esto se desprende fácilmente la connotación positiva que trae aparejado el término cumplimiento. Siempre que se cumpla con una tarea, una actividad o una obligación se estarán yendo por el camino de la superación personal.

### **3.4.2. Ciudad de Bilwi, Puerto Cabezas.**

Se designa con el término de ciudad aquella área urbana que ostenta una alta densidad poblacional y en la cual predominan fundamentalmente los servicios y las industrias, oponiéndose ciertamente a las actividades de tipo agrícola que se realizan en las regiones rurales. La mayoría de las grandes ciudades son entidades político administrativas que ostentan una especial importancia de tipo político, justamente, porque en ellas generalmente se erigen y residen los gobiernos centrales de los países, es decir, son los lugares por excelencia por donde pasan las decisiones más importantes que atañen a la vida de un país. El comercio y la industria resultan ser las principales actividades que se desarrollan en las ciudades. (ABC, 2014).

De acuerdo a Vargas (1996) cuando hablamos de la Costa Atlántica de Nicaragua nos estamos refiriendo a una Región inmensa del país. Por haber tenido un desenvolvimiento histórico distinto de las Zonas del Pacífico y el Centro presenta:

- Características propias.
- Diversidad étnica
- Fases históricas particulares.

Puerto Cabezas es un Municipio de la (RAAN) en Nicaragua ,es la capital de la Región Autónoma del Atlántico Norte por recientemente reforma a la ley n 59 que trata sobre la división política y administrativa de la república de Nicaragua, aprobada el 21 de junio de 1996, se encuentra ubicado en la franja Costera entre las coordenadas 14 grados 03 minutos de latitud norte y los 83 grados 22 minutos longitud oeste. En este municipio se encuentra la sede del gobierno regional (**GRAAN**).Se encuentra la Ciudad de Bilwi, siendo la más importante de la Región, Muchas veces se denomina Ciudad con el nombre de Puerto Cabezas, lo que es erróneo, ya que el verdadero nombre es Bilwi , que reformó la ley 59.

**Figura 7.** Mapa de Puerto Cabezas



**Fuente:** Alcaldía Municipal de Puerto Cabezas

En la actualidad, para fines administrativos se ha dividido la región del este de Nicaragua en regiones del Sur y del Norte. En cada una de ellas la diversidad humana contrasta con la relativa uniformidad del Pacífico, en el Atlántico, en efecto viven:

#### **3.4.2.1. Miskito**

Se hayan establecido sobre todo en la región del Norte, en particular orillas del río Coco. Constituyendo aproximadamente unos 70,000 en Nicaragua y unos 30,000 en Honduras y son etnias mezcladas, sobre todo de indios y africanos.

#### **3.4.2.2. Sumos**

Ocupan territorio de difícil acceso en el norte del Atlántico. Son unos 8,000 en Nicaragua y entre 300 o 1,000 en Honduras. Es una etnia indígena pura, una de las más antiguas del país.

#### **3.4.2.3. Ramas**

Quedan unos 800 y viven en las cercanías de Bluefields.

#### **3.4.2.4. Garífunas**

Llegaron al Caribe Nicaragüense en el siglo diecinueve. Forma una población de unos 2,000 habitantes asentados en Orinoco, La Fe y Marshall Point.

#### **3.4.2.5. Criollos**

Se da el nombre de Criollo a los individuos en parte de ascendencia africana. Su origen se remonta a finales del siglo dieciocho y se hallan establecidos sobre todo en Bluefields, Corn Island y Laguna de Perlas.

#### **3.4.2.6. Mestizos**

Son los habitantes procedentes de la región del Pacífico o del Centro y sus descendientes. Constituye la mayoría de la población del Atlántico, a pesar de haber comenzado a emigrar a esta zona en la segunda mitad del siglo diecinueve.

## **IV. METODOLOGÍA Y MATERIALES**

**4.1 Tipo de estudio:** Cualitativo ya que se basa en el análisis subjetivo e individual interpretativa referida a lo particular, descriptivo se describen los hechos como son observados durante la investigación, retrospectivo porque analizaremos hechos que ya ha sucedido en el pasado y de corte transversal lo cual se refiere en un lapso de tiempo corto determinado.

**4.2 Área de estudio:** Alcaldía Municipal de Puerto Cabezas.

**4.3 Duración del estudio:** Enero- Junio 2010

**4.4 Universo:** El universo está conformado por 13 funcionarios de la Alcaldía Municipal de Puerto Cabezas.

**4.5 Muestra:** El 100% del universo es la muestra, lo cual da un total de 13 funcionarios que laboran en la Alcaldía Municipal de Puerto Cabezas quienes son Arquitecto, Ingeniero, Administrador, Contador, Planificador, Responsable de Adquisiciones, Ejecutor, Asesor Financiero, Asesor Legal, Alcalde, Comité del Consejo Municipal, El Recaudador de Fondo y Maestro de obra del proyecto.

**4.6 Muestreo:** El tipo de muestreo es no probabilístico, ya las personas que seleccionaron la muestra representa el 100% al muestreó de la investigación como principal personas claves.

**4.7 Unidades de análisis:** Funcionarios de la Alcaldía Municipal de Bilwi.

## 4.8 Variables

- ✦ Análisis FODA los elementos que influyeron en el proyecto de construcción del gimnasio academia de boxeo ejecutado por la Alcaldía Municipal de Bilwi 2010.
- ✦ Monto del presupuesto de inversión pública en la construcción del gimnasio de boxeo.
- ✦ Factores que incidieron en la obstaculización para el cumplimiento de las fases para la construcción del gimnasio academia de boxeo
- ✦ Grado de cumplimiento de la ejecución física financiera del proyecto de inversión en la construcción del Gimnasio académica de Boxeo en la ciudad de Bilwi 2010.

## 4.9 Criterios de selección y exclusión

### a) Criterios de selección:

Ser funcionario de la Alcaldía de Bilwi.

- Tener más de 4 años laborando en la Alcaldía de Bilwi.
- Laborar en el Departamento de Proyecto.
- Laborar en el Departamento de Adquisiciones.
- Laborar en la parte administrativa, financiera y de asesoría legal.(Proyectos, Adquisiciones, Administración, Contabilidad y Asesoría Legal)
- Ser el Alcalde de Bilwi en funciones.
- Ser maestro de obra involucrado al proyecto.

#### **b) Criterios de exclusión:**

- Todos aquellos funcionarios que ya no laboran en la Alcaldía Municipal de Bilwi.
- Personas que tengan menos de 4 años laborando en la Alcaldía de Bilwi.
- Funcionarios que laboren en otros departamentos que no sean los Departamentos de Proyectos, Adquisiciones, Administración, Contabilidad y Asesoría legal).
- Los que no cumplan con los requisitos de inclusión.

#### **4.10 Fuentes y obtención de datos**

- a) Fuente primaria:** Los constituirán las unidades de análisis determinados en la muestra como principales fuente de obtención de la información.
- b) Fuente secundaria:** Lo constituirán las revisiones bibliográficas en temas similares a la investigación, revistas, e internet.

#### **4.11 Técnicas e instrumentos**

Las técnicas utilizadas para la obtención de los datos de las unidades muestrales fue la entrevista individual.

La entrevista: Es una técnica de recopilación de información mediante una conversación profesional, con la que además de adquirirse información acerca de lo que se investiga, tiene importancia desde el punto de vista educativo; los resultados a lograr en la misión dependen en gran medida del nivel de comunicación entre el investigador y los participantes en la misma.

En este sentido, Sampieri, Fernández y Baptista (2008) definen la entrevista como una reunión para intercambiar información entre una persona (el entrevistador) y otra (el entrevistado); puede ser individualmente o en conjunto,

sin intentar llevar a cabo una dinámica grupal y que a través de las preguntas y respuestas se logra una comunicación y la construcción conjunta de significados respecto a un tema". (p.597).

#### **4.12 Procesamiento y análisis de datos**

Para el procesamiento de la información se realizó utilizando la técnica palote, de forma ordenada de acuerdo a las variables y categorías establecidas, el análisis de datos se analizaron según las variables y categoría establecida apoyando bajo la figura de cuadros y gráficas, los resultados encontrados presentando en tablas matriciales.

#### **4.13 Aspecto ético**

Se mantuvo en el anonimato el nombre de las personas que brindaron información para hacer posible la realización de la investigación, la cual es con fines académicos y sin fines de lucro.

**Tabla N° 3. OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES**

<b>Variab</b> les	<b>Sub-variables</b>	<b>Definición</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Fuentes</b>	<b>Técnicas</b>
Análisis FODA los elementos que influyeron en el proyecto de construcción del gimnasio academia de boxeo ejecutado por la Alcaldía Municipal de Bilwi 2010	Análisis FODA	Es una de las herramientas esenciales que provee los insumos necesarios al proceso de planeación estratégica proporcionando la información necesaria para la implantación de acciones y medidas correctivas.	Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista
	Proyecto	Unidad de inversión menor que se considera en la programación de una serie de planteamiento encaminado a la producción de un bien o la prestación de un servicio.	Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista

	Análisis de proyecto	Constituye la técnica matemática y financiero y analítica a través del cual se determina los beneficios o pérdidas en los que se pueda incurrir al pretender realizar una inversión.	Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista
	Construcción	Es el arte de construir un edificio de obras públicas determinada.	Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista
	Gimnasio	Establecimiento en donde la gente se reúne para realizar actividades físicas.	Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista
	Importancia del gimnasio	Tener un gimnasio propio o particular, radica en que a través de ello obtenemos beneficios al hacer ejercicio y mantiene activo el cuerpo humano.	Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista

	Beneficios del gimnasio en la vida de ser humano	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reduce el riesgo de muerte prematura.</li> <li>2. Disminuye el riesgo de desarrollo diabetes.</li> <li>3. Reduce la depresión y ansiedad.</li> <li>4. Aumenta la fuerza muscular.</li> <li>5. Mantiene los músculos y huesos sanos.</li> </ol>	Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista
	Academia	Es una institución pública formada por personas en las letras, las artes o las ciencias.	Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista
	Boxeo	Es un deporte de combate en el que dos contrincantes luchan utilizando únicamente sus puños con guantes, golpeando a su adversario.	Social Económico Político	Funcionarios ejecutores de proyecto	Entrevista

	Alcaldía	Es un cargo público que se encuentra al frente de la administración política de una ciudad, municipio o pueblo.	Social Económico Político	Funcionarios ejecutores de proyecto	Entrevista
	Municipal	Es la unidad base de la división político administrativo del país, se organiza y funciona a través de la participación popular para la gestión y defensa de los intereses de su habitante.	Social Económico Político	Funcionarios ejecutores de proyecto	Entrevista
	Transferencia municipal	Las transferencias de los gastos corrientes y gastos de capital deben ser utilizado en las inversiones públicas y programas destinados.	Social Económico Político	Funcionarios ejecutores de proyecto	Entrevista

**Tabla N° 3.1.**

<b>VARIABLES</b>	<b>SUB-VARIABLES</b>	<b>DEFINICIÓN</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>FUENTES</b>	<b>TÉCNICAS</b>
Monto del presupuesto de inversión de la construcción del Gimnasio de Boxeo.	Monto	El monto es la suma de dinero que percibe el acreedor cuando finaliza la operación realizada.	Social Económico Político	Funcionarios ejecutores de proyecto	Entrevista
	Tipos de Monto	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Monto a interés compuesto.</li> <li>✓ Monto a interés simple.</li> <li>✓ Monto mínimo.</li> </ul>	Social Económico Político	Funcionarios ejecutores de proyecto	Entrevista

	Presupuesto	El presupuesto constituye una previsión de gastos e ingresos a gestionar durante un período de tiempo determinado, al que se denomina ejercicio presupuestario	Social Económico Político	Funcionarios ejecutores de proyecto	Entrevista
	Inversión	Recurso financiero invertido, a cambio de la esperanza de obtener en el futuro un beneficio.	Social Económico Político	Funcionarios ejecutores de proyecto	Entrevista

	Inversión pública	Proceso de trasladar recurso de usos alternativos con el objetivo de incrementar, rehabilitar o mejorar la capacidad del país de producir bienes y servicios.	Social Económico Político	Funcionarios ejecutores de proyecto	Entrevista
	Elementos de inversión pública	Como toda acción del estado – debe tener como fin último a la persona humana.	Social Económico Político	Funcionarios ejecutores de proyecto	Entrevista

**Tabla Nº 3.2.**

<b>Variable</b>	<b>Sub-variable</b>	<b>Definición</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Fuentes</b>	<b>Técnicas</b>
Factores que incidieron en la administración financieras del proyecto de inversión pública del gimnasio de boxeo.	Factor interno-externo	Los factores internos incluyen el liderazgo, la estructura organizacional y la cultura corporativa, y los factores externos son la vida familiar y otras relaciones comerciales al servicio público.	Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista
	Administración	Son todas las implicaciones del entorno de las organizaciones donde ocurre así como el proceso administrativo desde una perspectiva funcional.	Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista

	Factor administrativo	Se le describe en una serie de partes o funciones individuales que integran un proceso total. El modelo del proceso administrativo, nos sirve para presentar relaciones complejas en términos fáciles de entender	Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista
	Factor financiero	Desde el punto de vista operativo desarrollan propuestas a la dirección superior sobre la circulación de los recursos financieros.	Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista

	Mecanismo de control financiero	Se aplica el programa (SIAFM) que genera e informes de ejecución, entre ellos el Alcalde presenta al Concejo Municipal trimestralmente de acuerdo a lo establecido en la Ley presupuestaria.	Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista
	Factor ejecutivo	Las instituciones públicas diariamente se desenvuelven en torno al medio que les rodean de manera que la entidad crezca en beneficio de la población con la prestación de los bienes y servicio	Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista

**Tabla Nº 3.4**

<b>Variables</b>	<b>Sub-variable</b>	<b>Definición</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Fuentes</b>	<b>Técnicas</b>
Grado de cumplimiento de la ejecución del proyecto de inversión en la construcción del Gimnasio académica de Boxeo en la ciudad de Bilwi 2010.	Grado de cumplimiento	El grado de cumplimiento es una cuestión que se encuentra presente en casi todos los órdenes de la vida, en el laboral, en el personal, en el social, en lo político, en el mundo de los negocios, entre otros, porque siempre, independientemente de sujetos, objetos y circunstancias, aparecerá este tema	Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista
			Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista
			Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista
			Social Económico Político	Funcionarios Ejecutores de proyectos	Entrevista

## **V. RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

En este punto se analizaron los resultados a la luz del instrumento aplicado en la investigación. En el cual se dio repuesta a los objetivos específicos y a las preguntas formuladas; de tal manera se describen los resultados relevantes al problema, cabe señalar que para analizar el resultado se toma en cuenta la teoría con los instrumentos procesados.

### **En relación al objetivo específico N° 1**

Se entrevistó a 13 funcionarios de la Alcaldía Municipal Puerto Cabezas involucrados en la dirección y construcción de dicha obra. En este sentido, el 100% del universo coincidieron que desde la formulación, aprobación y ejecución del proyecto se enfrentaron a situaciones tanto favorables como desfavorables que incidieron en la obstaculización del cumplimiento de la última fase de la construcción.

Los resultados productos de análisis del FODA, de los elementos que afectaron en la paralización del proyecto de construcción del gimnasio academia de boxeo municipal, ubicado en el barrio los Ángeles de la Ciudad de Bilwi; donde antes fue MICONS, se catalogaron de acuerdo a las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.

En la siguiente página se puede analizar y diferenciar los principales Fortalezas y Debilidades que corresponde interno de la institución, de tal forma las Oportunidades y Amenazas que son influencias parte externo de la institución, veamos a continuación.

**Tabla Nº 4** Fortaleza y Debilidades en la construcción del gimnasio academia de boxeo.

FD	Elementos encontrados	Factor	Relación y/o análisis
FORTALEZAS	Aprobado el proyecto de construcción del Gimnasio académico de Boxeo con su respectivo financiamiento.	INTERNO	Como se observa en los elementos internos el proyecto fue aprobado de acuerdo al presupuesto presentado al organismos conforme a las partidas y rubros correspondientes, sin embargo por la incapacidad administrativa de los funcionarios según informe solo se ejecutó el 30% de la inversión Inicial del proyecto, los fondos asignados en esa obra fueron malversados , por los funcionarios en función del periodo pasado es por eso que los fondos asignado para la ejecución de la obra fue limitado imposibilitando solo se logró cumplir con 4 etapas del proyecto, quedando la obra inconclusa con 14 etapas no realizadas esto represento una inversión no ejecutada de C\$ 4,433,674.89
	Elaborado el presupuesto del proyecto con sus diferentes etapas y sub etapas para ejecutar.		
	Licitado y contratado para construir este proyecto.		
	Se ejecutó el 30 % de la obra según lo estipulado en el proyecto.		
	Se cumplieron las primeros cuatro etapas del proyecto sin dificultad.		
	Se contó con personal calificado para la construcción de la obra.		
DEBILIDADES	Administración inadecuada de los fondos del proyecto.		
	No cuenta lo suficiente recursos financieros para dar continuidad al proyecto.		
	La mala coordinación con el administrador- financiero para las compras de los materiales de uso.		
	Irresponsabilidades de los trabajadores en su jornada laboral y sobre esto no se tomaban decisiones.		
	Compra de materiales de construcción retrasada y fuera de lo planificado.		
	Falta de control administrativos en entrada y salida de materiales de trabajo provocando pérdidas de los mismos y sobre esto la administración mostro desinterés.		
	Mala aplicación de la ley de contratación municipal ley 627.		
	Robos de materiales madera y hierro que están en el predio donde se ubica la construcción.		

**Tabla N° 4 .1 Oportunidades y Amenazas en la construcción del gimnasio academia de boxeo.**

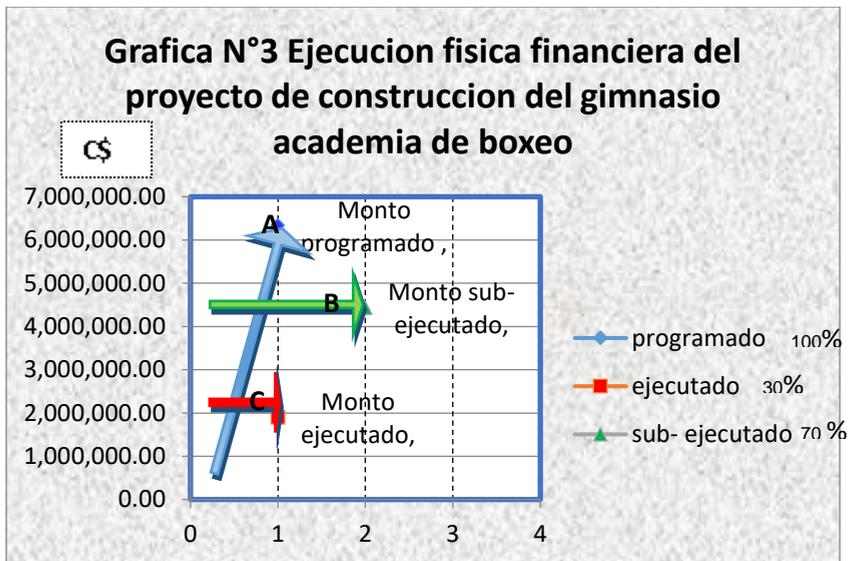
Foda del proyecto	Elementos encontrados	Factor	Relación y/o análisis
OPORTUNIDADES	Confianza total de parte del organismo Instituto Nacional de Deporte (IND) para recibir financiamiento en la construcción del gimnasio academia boxeo ejecutado por la Alcaldía Municipal de Puerto Cabezas.	Externo	El proyecto nació por una demanda social de los jóvenes de ahí nace la idea de la formulación de proyecto y de su presentación ante el IND y fue incluido en los programas de inversiones públicas municipal del periodo 2010, el proyecto de construcción de gimnasio academia de boxeo ya que en Bilwi no se cuenta con una infraestructura que impulse la disciplina de boxeo , de tal forma IND como instituto que promueve el deporte en la Región financia para ejecutar el proyecto mencionado , pero a medida que el proyecto se ejecutaba no se veía un horizonte claro en el éxito de la obra, esta incertidumbre hizo que el organismo suspenda la ayuda económica quedando el proyecto paralizado y sin interés de las autoridades actuales de la alcaldía culminar con la obra.
	Tienen previsto culminar el proyecto de acuerdo al tiempo.		
	Esperan que otro organismo financiero que provee el deporte a los países de bajo recurso económico pueda ayudar y así finalizar el proyecto con todas las condiciones.		
	Con el proyecto finalizado a mano, desea promover el boxeo como deporte a los jóvenes con espíritu al boxeo y así disminuir los actos delincuenciales causados por los mismos jóvenes		
AMENAZA	El Instituto Nacional de Deporte (IND) deja de financiar este proyecto por razones de poca seriedad.		
	El factor climatológico el proyecto de vio afectado en su avance y así mismo perdida de materiales selectos provocado por las lluvias.		
	Las nuevas autoridades electas en la alcaldía atienden otras prioridades contemplado en el presupuesto y desatiende la continuación de la obra por la carencia de presupuesto para tal efecto.		

Basado a lo anterior Ramírez (2009), el análisis FODA, es una de las herramientas esenciales que provee los insumos necesarios al proceso de planeación estratégica, proporcionando la información necesaria para la implantación de acciones y medidas correctivas y la generación de nuevos o mejores proyectos de mejora.

En el proceso de análisis de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas, se consideran también los factores económicos, políticos, sociales y culturales que representan las influencias del ámbito externo de la empresa, que inciden sobre su quehacer interno, ya que potencialmente pueden favorecer o poner en riesgo el cumplimiento de la misión institucional.

### **En relación al objetivo específico N° 2**

El 100% entrevistado como informantes claves que laboran como funcionarios públicos en la Alcaldía Municipal de Puerto Cabezas, respondieron que el proyecto de construcción del gimnasio academia de boxeo fue aprobado con un monto presupuestado de **C\$ 6, 333,821.28** destinado en la construcción de la infraestructura, que fue financiado por el Instituto Nacional Deporte (IND). Los montos ejecutados en la construcción de la obra corresponden a **C\$ 1, 900,146.39** que representa el **30%**; el valor de ese monto fue ejecutado de acuerdo a lo estipulado en el presupuesto del proyecto, la sub-ejecución es de **C\$ 4.433.674,89** obsérvese anexo tabla **Nº 7** la programación física financiera por etapa en la construcción del gimnasio academia de boxeo de acuerdo a los montos en cada actividad en quincenas.



Fuente: Alcaldía Municipal Pto. Cabezas

En la gráfica 3 demuestra detalladamente la ejecución física financiera del proyecto de construcción gimnasio academia de boxeo, es decir el punto **A** indica el monto programado para la construcción de la obra, y la **B** el monto sub ejecutado por tanto comparando la diferencia con el punto **(A-B)**, esto significa que la **(C)** es la ejecución física del proyecto con un **30%** observa ligeramente el monto sub ejecutado que corresponde al **70%** que es un indicador sumamente elevado con respecto al monto que debió haberse ejecutado por la Unidad ejecutora en este particular la alcaldía municipal.

La Alcaldía Municipal elabora el presupuesto municipal anualmente y unos de los rubros que más impacto ha tenido en el presupuesto es el rubro de las inversiones públicas, presupuesto que es aprobado en el seno del Consejo Municipal de la Alcaldía.

Las inversiones públicas que realizan la Alcaldía Municipal de Bilwi, son a través de transferencia de capital del Ministerio de Hacienda y Crecidos Públicos (**MHCP**) y la contraparte de la Alcaldía por medios de las prestaciones de servicios de la recaudación de impuestos.

Según Chacón (2013) muestra que la Alcaldía Municipal de Bilwi, recauda fondos a través de los impuestos obtenidos de las empresas pesqueras, los comerciantes y las transferencias que recibe del Ministerio de Hacienda y Créditos Públicos (MHCP); solo las empresas pesqueras hasta el 2012 han contribuido con la cantidad de C\$ 37, 035,059.01.

Las inversiones que realizan la Alcaldía Municipal de Puerto Cabezas, se ejecutan en los siguientes rubros.

1. Adoquina miento de calles.
2. Reparación y Mantenimiento de camino.
3. Alcantarillado y Relleno Sanitario.
4. Construcciones de Andenes.
5. Construcción de gimnasio de academia de boxeo.
6. Construcción de Puentes.

De tal manera Greco (1999) define el monto la suma de dinero que percibe el acreedor cuando finaliza la operación realizada. De tal modo también el monto es un valor futuro, porque es una suma de dinero que estará disponible solo dentro de “n” periodos, lo que indica la duración de la inversión.

Comparando la teoría citada Chacón (2013) con los resultados encontrados, se vincula ya que para ejecutar un proyecto de inversión se debe planificar, elaborar el presupuesto de acuerdo con las actividades y con sus respectivas etapas y sub-etapas en el proceso del

proyecto y para estos es necesario calcular el monto y gastos que incurre en la inversión.

### **En cuanto al objetivo específico N° 3.**

El 100% de los entrevistados expresaron que durante el proceso de la construcción del gimnasio se vieron obstaculizados por tres factores principales, los cuales fueron; factor administrativo, factor financiero y el factor ejecutivo, los cuales se describen:

#### **Factores administrativos**

Fue evidente que las autoridades que estuvieron dirigiendo la inversión de la construcción del Gimnasio de boxeo con fondos de IND no supieron aplicar los diferentes factores administrativos que hubiese conllevado a la ejecución del proyecto de manera satisfactoria apegado a la planificación elaborado en la contratación del personal, también no consideraron tres fases de la administración que es Organizar, Dirigir y Controlar.

Una falta de control afectó el buen uso de los recursos materiales y económicos por cuanto el papel del buen administrador es la racionalización de los recursos de las entidades públicas y la optimización con el fin de lograr los objetivos de la institución.

#### **Los factores administrativos fueron;**

- ✓ Falta de control administrativo.
- ✓ Administración inadecuada de los fondos del proyecto.
- ✓ Falta de seguimiento por parte de IND en la ejecución del proyecto.
- ✓ Falta de capacidad económica del gobierno municipal actual en la continuidad del proyecto.

En un estudio realizado por Agustín (2011), expresa que la administración se le describe en una serie de partes o

funciones individuales que integran un proceso total. El modelo del Proceso Administrativo, nos sirve para presentar relaciones complejas en términos fáciles de entender; por cuanto, las principales funciones administrativas son: Planear, organizar, dirigir y controlar.

### **Factores financieros**

El proyecto de construcción de gimnasio academia de boxeo municipal, fue financiado por el Instituto Nacional de Deporte (IND), en coordinación con la Alcaldía Municipal de Puerto Cabezas, el proyecto fue aprobado, programado y ejecutado a inicios del mes de marzo del año 2010.

El 100% del entrevistado expresaron que durante la ejecución del proyecto se identificaron varios factores financieros que afectó el cumplimiento de las fases ejecutadas del mismo y uno de los principales factores fue la disponibilidad de los recursos financieros a que los fondos se habían agotado más sin embargo los avances en la obra no eran visibles, esto fue motivo suficiente que el instituto que financiaba los fondos suspenda la asignación de capital para las fases sub-siguientes por una mala administración del presupuesto de la inversión.

### **Los factores financieros fueron:**

- ✓ La disponibilidad de los recursos financieros.
- ✓ El organismo que financiaba los fondos suspendió la asignación para las fases sub-siguientes

**Tabla 5** Programado **versus** ejecución física financiera en la construcción del gimnasio academia de boxeo.

Actividades	U/M	Programado	Ejecutado	%	Sub-ejecutado	%
Preliminares	Glb	17,389.52	5,216.85	0.08	12,172.67	0.19
Fundaciones	M³	482,130.61	144,639.18	2.28	337,491.43	5.3
Estructura de concreto	M³	629,683.97	188,905.19	2.98	440,778.78	7.0
Mampostería	M²	270,676.88	81,203.06	1.28	189,473.82	2.99
Techos y fascias	M²	1247,186.18	374,155.86	5.91	873,030.32	13.8
Acabados	M²	553,720.80	166,116.24	2.62	387,604.56	6.12
Cielos rasos	M²	327,229.47	98,168.84	1.55	229,060.63	3.62
Pisos	M²	233,580.56	70,074.17	1.11	163,506.39	2.58
Particiones	M²	276,937.79	83,081.34	1.31	193,856.45	3.1
Muebles	C/u	24,442.82	7,332.85	0.12	17,109.97	0.3
Puertas	C/u	77,425.82	23,227.75	0.37	54,198.07	0.9
Ventanas	M²	49,324.84	14,797.45	0.23	34,527.39	0.5
Obras metálicas	M²	46,698.34	14,009.50	0.22	32,688.84	0.5
Obras hidrosanitarias	M²	808,186.27	242,455.88	3.83	565,730.39	8.9
Electricidad	GLB	599,516.80	179,855.04	2.84	419,661.76	6.6
Obras misceláneas	GLB	564,558.59	169,367.58	2.67	395,191.01	6.2
Pintura	M²	120,116.28	36,034.89	0.57	84,081.39	1.3
Limpieza final y entrega	M²	5,015.72	1,504.72	0.02	3,511.00	0.1
<b>TOTALES</b>		<b>6,333,821.28</b>	<b>1,900,146.39</b>	<b>30.0</b>	4,433,674.89	70.0

Fuente: Alcaldía Municipal Pto Cabezas

En la tabla N° 5 muestra los montos financieros programado, ejecutado y sub ejecutado del proyecto de inversión de la construcción del gimnasio academia de boxeo, es claro que del 100% programado solo se logró ejecutar el **30%** y con un déficit del **70%** de sub-ejecución, de tal manera en la misma tabla muestra una distribución

porcentual en las actividades tanto en la ejecución y la sub- ejecución del proyecto.

Según los entrevistado expresaron que el proyecto estaba programado ejecutarse en un periodo de **12** meses es decir debió haber finalizado en el **2011**. Sin embargo al cierre del periodo programado solo se ejecutó el **30%** de la inversión total, y ya ha transcurrido **2** años y **10** meses que el proyecto está paralizado.

El nuevo gobierno municipal que asumió la alcaldía **2012** no tiene planeado continuar la ejecución de la obra por la carencia de presupuesto ya que el proyecto era financiado por **IND**. En sentido, el actual alcalde expresó que actualmente no ve una luz clara sobre la continuación del proyectos de construcción del Gimnasio de Boxeo ya que el **IND** difícilmente puede confiar nuevamente en la alcaldía con la asignación de otra partida `presupuestaria de lo que inicialmente había entregado a la administración anterior.

Esto significa que la Alcaldía tiene dos alternativas: una de ella es programar en el presupuesto del **2015** una partida presupuestaria para avanzar las fases que no fueron cumplidas y las otras es búsqueda de financiamiento a organismo externos que promueve el deporte en países pobre como Nicaragua.

Lo anterior se sustenta con los referido por la **AMPC (2014)** al expresar que en la administración Pública de las municipalidades, los factores financieros desde el punto de vista operativo desarrollan propuesta a la dirección superior sobre la circulación de los recursos financieros “dinero- vinculado con la capacidad de ahorro, gasto, costos en las inversiones públicas y a la política fiscal.

Es importante tomar en cuenta que previo a la preparación, presentación de proyecto de inversiones públicas que contribuyan a satisfacer la demanda de la población los principales involucrados directos de la inversión debe de prever varios factores que de no considerarlo seguramente obstaculizaría el desarrollo de proyecto como el caso de la construcción del gimnasio de boxeo donde el avance físico de la infraestructura y también los datos numéricos demuestra la deficiencia en la ejecución de los fondos asignados por el Instituto Nacional de Deporte por las razones de deficiencia y descontrol en la administración de los recursos del proyecto el organismo tomo la decisión de prescindir el financiamiento siendo el mayor afectados las y los jóvenes porteños.

### **Factores Ejecutivos**

El **100%** del entrevistado respondieron que durante el proceso de la ejecución del proyecto los principales factores ejecutivos que obstaculizó la paralización de la obra, fue la incapacidad del personal que estuvieron dirigiendo la obra, las unidades responsables de ejecución se descuidaron de sus responsabilidades administrativas y ejecutivas de los fondos del proyecto que estaba presupuestado en **C\$ 6.333.821.28** que fue financiado por **IND** Instituto Nacional de Deporte.

Los factores en el proceso de ejecución depende mucho de las demás dependencia como el administrativo y el financiero porque en esta instancia solo corresponde ejecutar el proyecto con un plan de ejecución establecido, situación que no se dio por la falta de responsabilidad de los principales directivos municipales de la administración pasada.

### **Los factores ejecutivos fueron:**

- ✓ Ejecución inadecuada de fondo asignado para el proyecto.
- ✓ Falta de capacidad económica del gobierno municipal actual en la continuación del proyecto.
- ✓ Falta de seguimiento por parte **IND** en la ejecución del proyecto.

Basado a estos resultado se manifiesta que los funcionarios, de la Alcaldía Municipal de Puerto Cabezas; durante en el proceso de evaluación, planificación, dirección y control del proyecto casi no mostraron interés de dar seguimiento de manera efectiva en el proceso de la- construcción de la obra, sin embargo lo que les interesaba a ellos fueron los desembolsos financieros por parte del **IND**.

Según Diego (**2014**) los funcionarios en las instituciones públicas diariamente se desenvuelven en torno al medio que les rodean con el fin ser cada día más eficiente me manera que las entidades crezca a beneficio de la población con la prestación de los bienes y servicio públicos.

En la ejecución del proyecto en las etapas de desarrollo el ejecutor no exime de factores internos y externos que podrían favorecer o entorpecer en el desarrollo de la ejecución de los proyectos, dado que en este acápite se desarrollara las principales causas que incidieron en la paralización de la construcción del Gimnasio y si mismos las decisiones que fueron tomadas por la alcaldía y los contratista de la Obra.

#### **De acuerdo al objetivo específico N° 4**

Los resultados de la investigación desarrollada conforme a los objetivos ha demostrado desfase en la ejecución, la unidad ejecutora no logro cumplir con los planes previstos y establecidos en el pliego del proyecto presentado por la alcaldía ante el instituto Nacional de Deporte IND entidad que tuvo la voluntad de financiar el proyecto de construcción pero que por la ineptitud de las autoridades municipales del periodo pasado no lograron ejecutar los fondos del proyecto de manera responsable y tal como se tuvo previsto en el proyecto, esta fue la principal causa que el financiador de los fondos de vio en la obligación de suspender el financiamiento de caso contrario el desvío de los fondo hubiese continuado ocasionando daños mayores a la imagen de la alcaldía y de sus autoridades.

Este planteamiento se sustenta en los resultados obtenidos en los objetivos específicos 1, 2 y 3 en donde se describió el análisis de FODA que a alcaldía enfrento en la ejecución del proyecto tomando los factores internos y externos, determinación del monto del presupuesto ejecutado por último los factores administrativos y ejecutivos enfrentado que motivo a la desorientación de los objetivos del proyecto de inversión con mira a beneficiar principalmente a jóvenes entre sexo masculino y femenino.

#### **Entre los resultados encontrados en la investigación se describe los más relevantes:**

1. El proyecto fue aprobado con su respectivo financiamiento, licitado y contratado para construir el gimnasio academia de boxeo; las rendiciones de cuentas fueron rendidas satisfactoriamente.

2. La administración financiera inadecuada de los fondos del proyecto en las compras de materiales retrasada y fuera de lo planificado afecto físicamente en la construcción de la obra, además la falta de control administrativo en la entrada y salida de material de trabajo provocando pérdidas del mismo y sobre estos mostros desinterés. Así también la irresponsabilidad de los trabajadores en su jornada laboral y sobre esto no se tomaron decisiones.
3. El monto programado en el presupuesto para la construcción del gimnasio academia de boxeo ubicado en el Barrio los Ángeles de la Ciudad de Bilwi; es de **C\$ 6, 333,821.28** del cual se ejecutó **C\$ 1, 900,146.39** la diferencia para la sub-ejecución es de **C\$ 4.433.674,89**.
4. Durante el proceso de la construcción del gimnasio academia de boxeo, se involucraron tres factores principales estos son; factores administrativos, factores financieros y factores ejecutivos, afectando negativamente la paralización del proyecto.

Los puntos anteriores demuestran en la investigación como principal resultado de la paralización del proyecto construcción del gimnasio academia de boxeo. A continuación podemos observar el avance físico de la construcción del gimnasio academia de boxeo ubicado en el Barrio los Ángeles de la Ciudad de Bilwi.



**Figura 9** vista del edificio lateral trasera de la construcción del boxeo.



**Figura 10.** vista panorámica interno de la construcción del boxeo.



**Figura 11** Vista del edificio frontal de la construcción del boxeo.



**Figura 12** vista interior de techo del edificio.

## **VI. CONCLUSIONES**

Una vez realizada la investigación se llegó a las siguientes conclusiones:

1. El proyecto no finalizó según lo estipulado el año (2011) debido a que no se invirtieron los recursos financieros de manera completa, solamente se desembolsaron C\$ 1,900,146.39 que representó el 30% del total de presupuesto de esta obra aprobado de C\$ 6,333,821.28, es decir, el 70% del total presupuestado para construir el gimnasio academia de boxeo.
2. Durante el proceso de ejecución física del proyecto de construcción del gimnasio academia de boxeo, se obstaculizaron tres factores principales, estos se destacan como factores Administrativos, Factores Financieros y Factores ejecutivos.
3. El Alcalde que asumió la Alcaldía Municipal de Puerto Cabezas durante el periodo 2012 hasta la actualidad, no tiene previsto una visión clara para seguir invirtiendo capital al proyecto paralizado, debido a la carencia de fondo.
4. El Alcalde tiene previsto para el año 2015 dos alternativas de dar seguimiento de inversión al proyecto paralizado, siendo como principal, buscar financiamiento de capital a organismo externos que promueve el deporte en países pobre como Nicaragua o si no programar en el presupuesto 2015.

5. Las inversiones públicas son fuentes de ingresos que las personas naturales y jurídicas aportan a la municipalidad y la Dirección General de Ingresos y estos ingresos deben retornar en términos porcentuales que permitan mejorar las condiciones de vidas de los costeños en esta ciudad de Bilwi.
  
6. El Instituto Nacional de Deporte (IND) tiene presencia en la ciudad de Bilwi, a través del coordinador de esta instancia gubernamental no tuvo una buena comunicación y coordinación en cuanto a los desembolso y a raíz de la mala administración y ejecución del proyecto retira el presupuesto a través de esta entidad.

## **VII. RECOMENDACIONES**

Luego de hacer la conclusión sobre la investigación se recomienda lo siguiente:

### **A la alcaldía municipal de Puerto Cabezas:**

1. Gestionar la cantidad de **C\$ 4, 383,674.89** para finalizar el proyecto construcción de gimnasio de Boxeo.
2. Contratar a maestros de obras responsables y probos, para finalizar este proyecto debido a que el monto está por encima de los cuatro millones de córdobas. El maestro de obra que será contratado para finalizar esta obra debe reunir todas las experiencias necesarias y requisitos para garantizar un buen trabajo y entregar en tiempo y forma este proyecto.
3. Administrar eficientemente los proyectos que sean aprobado en el consejo municipal ya que las fuentes de financiamiento son a través de Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP), y una parte en términos porcentuales son con fondos propios de la municipalidad.
4. Cumplir con los compromisos hechos para finalizar este proyecto, y un medio puede ser a través de las recaudaciones de los impuestos, con el cual se podría ajustar al monto requerido para completar lo que es responsabilidad de esta entidad finalizar el gimnasio de Boxeo.

## **A Instituto Nacional del Deporte (IND)**

1. Coordinar con la alcaldía municipal para incidir en la finalización de este gimnasio de boxeo argumentando que esta disciplina será regionalizado como el POMAR BÉISBOL.
2. Cooperar con los fondos que se retiraron para la construcción y finalización de este proyecto para que se haga realidad este gimnasio de Boxeo que traerá muchas alegrías para los costeños cuando se lleven a cabo estos eventos deportivos de esta disciplina.

## VIII. Lista de referencias.

AMPC Alcaldía Municipal de Puerto Cabezas (2009-2012), *Gestión de Gobierno Municipal*. pág. 20.

Adela p (2012) *presupuesto* obtenido el 5 de noviembre 2014 <http://www.monografias.com/trabajos93/sobre-presupuestos/sobre-presupuestos.shtml#conceptopa>

Agustín Hernández, F. (2011). *Factores administrativos que inciden en la supervivencia y desarrollo de pequeñas y medianas empresas industriales, Departamento de Zacapa, Guatemala*. Tesis de Doctorado en Ciencias de la Administración. Universidad Estatal a Distancia.

Álvarez, S. (2010) *La matriz de análisis causal (MAC)*. obtenido el 19 de marzo 2014. [http://www.monografias.com/usuario/perfiles/sebastian\\_alvarez/monografias](http://www.monografias.com/usuario/perfiles/sebastian_alvarez/monografias)

Andrey k (2010) *Factores internos y externos que influyen en el comportamiento del empleado*. Obtenido 10 de mayo 2014 <http://www.ehowenespanol.com/factores-internos-externos->

Chacón L., O. (2013) *Impacto socioeconómico en las inversiones pública Recaudadas por la Alcaldía Municipal de Bilwi a través de impuesto sobre la renta y tributos a empresas pesqueras. Periodo 2008-2013*. Tesis de investigación.

Chapu, P. (2010). *Concepto de boxeo*. obtenido 14/04/14. <http://eldepor-t.blogspot.com/2010/10/concepto-de-boxeo.html>

- Chávez, P. (2005), *Como administrar un municipio. Guía básica para gobernar mejor*. México: trillas, Primera edición enero, 2005.
- Concha Machaca, M. (2012) *Gestión de proyectos de inversión Municipal*. Obtenido 14 de mayo 2014. <http://www.monografias.com/trabajos91/gestion-proyectos-inversion-municipal/gestion-proyectos-inversion-municipal.shtml>
- Diccionario Manual de la Lengua Española Vox. © 2007 Larousse Editorial, S.L obtenido 14 de abril 2014. <http://es.thefreedictionary.com/academia>
- Dr. Goldberg J, M (2011) *ventajas de tener un Gimnasio*. Obtenido 15 de abril 2014. [http://www.lindisima.com/enforma2/ejercicio\\_perder\\_peso.htm](http://www.lindisima.com/enforma2/ejercicio_perder_peso.htm)
- Diego J. B (2014) *Adquirir Empresas para Crecer*. obtenido el 4 de octubre 2014. [https://www.linkedin.com/today/post/article/20140911034549-828894-adquirir-empresas-para-crecer?trk=vsrp\\_influencer\\_content\\_res\\_name&trklnfo=VSRPsearchId%3A2485907701412462518376%2CVSRPtargetId%3A5915676230924914688%2CVSRPcmpt%3Aprimary](https://www.linkedin.com/today/post/article/20140911034549-828894-adquirir-empresas-para-crecer?trk=vsrp_influencer_content_res_name&trklnfo=VSRPsearchId%3A2485907701412462518376%2CVSRPtargetId%3A5915676230924914688%2CVSRPcmpt%3Aprimary)
- Greco O (1999), *Diccionario de economía, Valleta ediciones, S.R.L, Ciudad de Buenos Aires- Rep. Argentina*
- Gutiérrez A M (2009 p.22) *Modulo de inversión pública*. Obtenido 16 de abril 2014.

- Gutiérrez K., (2001) Análisis financiero. Obtenido el 20 Sept. 2014.  
<http://www.monografias.com/trabajos7/anfi/anfi.shtml>
- Hernández Hernández, A., Hernández Villalobos A., y Hernández Suarez, A. (2005) *Formulación y evaluación de Proyectos de inversión*. Cengage Learning Editores, S.A, México. Obtenido el 28/09/2014 por  
<http://go.galegroup.com/ps/pdfViewer?inPS=true&prodId=GVRL&userGroupName=ueaccn&docId=GALE|CX3003000023&contentSegment=&isETOC=true&accesslevel=FULLTEXT&c2c=true#docViewNa>
- Hellriegel, D (2005). *Administración. Un enfoque basado en Competencias*. Buenos Aires, Argentina: Thompson. 10ª. Edición
- Instituto de Estudios Peruanos (2006). *Municipio al día. Portal para el fortalecimiento de la gestión e inversión municipal*. Obtenido el 25 Agosto 2014 en <http://nuevoportal.municipioaldia.com/>
- Iturrioz del C., J. (2013) *Diccionario económico*. Obtenido 15 de Abril 2014.  
<http://www.expansion.com/diccionario-economico/inversion.html>
- James P V (2,000 p87) *Diccionario de Ciencias jurídica*, VI Edición. Obtenido el 25/05/2014
- Jiménez R I. (2011) *Definición de gimnasio* obtenido el 13/032014  
<http://definicion.mx/gimnasio/#ixzz3E9oXiPiA>

Londoño A (2012) *plan de mejoramiento* obtenido el 17 de noviembre 2014  
<http://plandemejoramiento12.blogspot.com/>

Ley No. 40 Ley de Municipio y su reglamento (1997)

Ley 28 (1987) Estatuto de la autonomía de las Regiones de la Costa Atlántica de Nicaragua.

Ramírez, E. (2009) *FODA: Herramienta de planeación estratégica*. Obtenido el 15 Julio 2014 en  
[http://www.monografias.com/usuario/perfiles/elsa\\_ramirez/monografias](http://www.monografias.com/usuario/perfiles/elsa_ramirez/monografias)

Reynaldo O. S. (2002) *Teorías de la administración una Visión General*, obtenido el 15 de mayo 2014  
<http://go.galegroup.com/ps/i.do?id=GALE%7CCX4059700008&v=2.1&u=ueaccn&it=r&p=GVRL&sw=w&asid=c8a70baf1096c4b4d762ede1968ae277>

SNIP - Sistema Nacional de Inversiones Públicas - (2003). Metodología General para la Preparación y Evaluación de Proyectos de Inversión Pública. Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Nicaragua.

SNIP - Sistema Nacional de Inversiones Públicas - (1995). *Pautas metodológicas para la pre-inversión*. Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Nicaragua.

Vargas G., R (1996) *Historia de la Costa Atlántica*, CIDCA- UCApag 5

# Anexos



## Anexo 1

### **UNIVERSIDAD DE LAS REGIONES AUTONOMAS DE LA COSTA CARIBE NICARAGUENSE URACCAN RECINTOBILWI**

#### Guías de entrevista para los funcionarios de la Alcaldía Municipal de Bilwi

Soy estudiante de la Universidad URACCAN recinto Bilwi, egresado de la Carrera de Administración de Empresa con mención en Administración Pública, me presento ante ustedes con la finalidad de investigar las Inversiones públicas de la Alcaldía de Puerto Cabezas en la construcción del Gimnasio academia de boxeo lo cual solicitamos su atención, amabilidad y responsabilidad de brindar información sobre el tema de investigación, lo cual se utilizará sin fines lucrativo; sin embargo servirá instrumento de investigación, además se mantendrá en anonimato la información obtenidas.

#### **I)- Datos generales:**

1.1) Sexo: \_\_\_\_\_

1.2) Profesión: \_\_\_\_\_

#### **II)- Datos técnicos:**

**El FODA los elementos que influyeron en el proyecto de construcción del gimnasio academia de boxeo ejecutado por la Alcaldía Municipal de Bilwi 2010.**

1. ¿Cuáles fueron las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas en la construcción del gimnasio academia de boxeo?

2. Monto del presupuesto de inversión pública en la construcción del Gimnasio de Boxeo.
3. ¿Qué entidad financio el proyecto y a través de que institución se ejecutó?
4. ¿Cuál fue el monto programado y ejecutado para la ejecución física del proyecto?
5. ¿Qué monto económico apporto la Alcaldía Municipal en concepto de contraparte?
6. ¿Considera usted el monto aprobado y ejecutado es de forma eficaz y eficiente sí o no por qué?
7. ¿Cuál fue el presupuesto aprobado para la construcción y como se distribuyó por fases?
8. ¿Cuánto fue el presupuesto desembolsado por el organismo donante a la alcaldía municipal?

**Factores que incidieron en la administración financieras y ejecutiva del proyecto de construcción del gimnasio academia de boxeo.**

9. ¿Según usted la obra planificada en el documento del proyecto que factores afecto en el desarrollo del proceso de ejecución a tiempo y forma?
10. ¿Cuáles fueron los factores involucrado en el porcentaje de ejecución física de la obra actualmente concluida?
11. ¿Qué factores involucraron en término económico en la ejecución del proyecto?

**Grado de cumplimiento de la ejecución física financiera del proyecto de inversión en la construcción del Gimnasio académica de Boxeo en la ciudad de Bilwi 2010.**

12. ¿Señor Alcalde de qué manera se puede concluir la obra paralizada?
13. ¿De qué forma estuvo organizado administrativamente el proyecto de inversión?



## ANEXO N° 2:

### Tabla Matriciales N° 6 Resultado de las entrevistas aplicadas a informantes claves de los funcionarios públicos de la Alcaldía Municipal de Puerto Cabezas.

**¿Cuáles fueron las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas en la construcción del gimnasio academia de boxeo?** Las principales fortalezas durante el proceso de construcción del gimnasio academia de boxeo fueron; la aprobación del proyecto con su debido presupuesto , financiado por IND, con este presupuesto se logró cumplir las primeras cuatro etapas de la construcción, durante el proceso de la obra , se contaron un personal calificadas para llevar a cabo la construcción del gimnasio academia de boxeo ubicado en el Barrio los Ángeles de la Ciudad de Bilwi, el proyecto se elaboró de acuerdo al presupuesto planificado, las rendiciones de cuentas en concepto de anticipo para compra de materiales fueron rendido satisfactoriamente , se ejecutó cuatro etapas según lo estipulado en el proyecto. Durante el proceso de ejecución, el proyecto de construcción del gimnasio academia de boxeo fueron ejecutado el **30%** del presupuesto total esta ejecución represento **C\$ 1, 900,146.39** del presupuesto programado de **C\$ 6, 333,821.28**, las oportunidades fueron que IND, como instituto nacional de deporte que ha venido cumpliendo un papel preponderante en el impulso del deporte a nivel de país y en las Regiones, demostró confianza total a los ejecutores del proyecto en el caso particular la Alcaldía. Las debilidades fueron que el departamento de administración y proyecto no dieron seguimiento total durante el proceso de construcción del gimnasio, por tanto las rendiciones de informe ante el instituto nacional de deporté IND, no rindieron tal como lo habían

planificado, por tanto el organismo tomo la decisión de retirar los fondos del proyecto ; otras de las debilidades fueron la inexistencia de una coordinación adecuada el administrador financiero para las compras de materiales de construcción **con los maestro de obra y/o contratista.** Así mismo se obstaculizo la paralización del proyecto fueron el incumplimiento de las horas de trabajo, muchas veces llegaban a laborar fuera de las otras de entrada o bien en estado de ebriedad y sobre esto los contratistas no tomaron medidas y decisiones adecuada; Varias veces se desaparecían materiales de construcción, es decir falta de control administrativos en la entrada y salida de material; Otras de las debilidades fueron que durante la solicitud de material para la construcción del gimnasio academia de boxeo se retrasaban y también entregaban fuera de lo planificado; Actualmente en el predio de la construcción del gimnasio los anti sociales llegan a robar materiales como madera, hierro etc.; Las amenazas principales que afectó negativamente en la construcción del gimnasio fueron que IND, dejaran de financiar y retirar los fondos programados en la construcción de la obra para su siguiente fases; El acalde actual electo atiende otras prioridades, y desatiende el interés a continuar y finalizas el proyecto.

**¿Qué entidad financio el proyecto y a través de que institución se ejecutó?** El Instituto Nacional de Deporte IND, financio para la construcción del gimnasio academia de boxeo municipal, conjunto con la contraparte por la Alcaldía de Puerto Cabezas. **¿Cuál fue el monto programado y ejecutado para la ejecución física del proyecto?** El monto programado para la construcción del gimnasio academia de boxeo es de **C\$ 6, 333,821.28** del cual se ejecutó **C\$ 1, 900,146.39** representando el **30%** del programado. **¿Qué monto económico apporto la Alcaldía Municipal en concepto de contraparte?** El IND no tiene como política el aporte de contraparte por los ejecutores lo que indique que en el proyecto dentro del rubro del presupuesto no existió un rubro de contraparte es decir una partida económica donde alcaldía haya aportado como contraparte sea esto en especie o económico. **¿Considera usted el monto aprobado y ejecutado es de forma eficaz y eficiente sí o no por qué?** El monto aprobado en la construcción de la obra es eficiente, debido que la eficiencia es utilizar menos recursos para lograr el mismo objetivo propuesto. Sin embargo en la ejecución de la obra los responsables encargados fueron personales deficiente lo cual provocó que no alcanzaron la meta propuesta. **¿Cuál fue el presupuesto aprobado para la construcción y como se distribuyó por fases?** Recalando anteriormente la construcción fue programado y aprobado la suma de C\$ 6, 333,821.28 lo cual se habían proyectado a distribuir por fases y así culminar a lo planificado. **Según usted la obra planificada en el documento del proyecto que factores afecto en el desarrollo del proceso de ejecución a tiempo y forma?** Durante el trascurso del proceso de construcción el proyecto se enfrentaron tres factores principales, tales como factor administrativo, financiero y ejecutivo; lo cual afectó negativamente en la construcción del gimnasio academia de boxeo, los factores administrativos tiene mucho que ver con el control administrativo , la responsabilidad de salvaguardar todo la información además ser muy

cuidadoso con los fondos del proyecto, los factores-financieros fueron que el organismo que financiaba los fondos en el proyecto se suspendieran para la fase sub-siguiente, esto fue debido que no era visible lo ejecutado. Adema que los fondos asignados para esta disciplina se agotaran, finalmente los factores ejecutivos fueron, que los fondos destinados para la construcción del gimnasio academia de boxeo, los encargados se ejecutaron inadecuadamente los fondos provocando la paralización del proyecto, además el Alcalde actual tiene poca interés a continuar el proyectó por falta de fondos de capital. **¿De qué forma estuvo organizado administrativamente el proyecto de inversión?** Todos los proyectos que ejecuta la alcaldía se controla bajo una única administración que es la unidad financiera y para esto también está involucrada la UNIDAD de adquisición para efectos de compras de materiales de los proyectos. **¿Señor Alcalde de qué manera puede concluir la obra paralizada?** La construcción del gimnasio academia de boxeo puede ser concluida buscando financiamiento a entidades que promueven el deporte, o si no integrar en el presupuesto programado del año 2015, de tal forma así concluir la obra paralizada.



**Figura 13.** Colocación de Acero (columna), en área del gimnasio, obsérvese lienza de alineamiento de columnas



**Figura 13.** Colocación de Acero (columna), en área del gimnasio, obsérvese lienza de alineamiento de columnas

**Figura 14** Colocacion de columna de refuerzo instalado con zapata.



**Figura 14** Colocacion de columna de refuerzo instalado con zapata.



**Figura 14** Colocacion de columna de refuerzo instalado con zapata





**Figura 15** Verificación vertical de columna usando nivel.



**Figura 15** Verificación vertical de columna usando nivel.



**Figura 16** Área de armado del acero de refuerzo con sus apoyos



**Figura 16** Área de armado del acero de refuerzo con sus apoyos



**Figura 17** Rotura de Viga A sísmica, para colocación de columna de apoyo



**Figura 17** Rotura de Viga A sísmica, para colocación de columna de apoyo



**Figura 18** Acero de refuerzo armado según planos y especificaciones técnicas



**Figura 18** Acero de refuerzo armado según planos y especificaciones técnicas



**Figura 19** Madera 2X6, 2X8 para entubamiento debido a la inestabilidad del suelo



**Figura 19** Madera 2X6, 2X8 para entubamiento debido a la inestabilidad del suelo



**Figura 20** Excavación de columna para zapatas



**Figura 21** Camión con madera para obras del proyecto.



**Figura 22** Rotura de Viga A sísmica, para colocación de columna de apoyo, obsérvese pedestal ya instalado con su zapata.



**Figura 22** Rotura de Viga A sísmica, para colocación de columna de apoyo, obsérvese pedestal ya instalado con su zapata.



**Figura 22** Rotura de Viga A sísmica, para colocación de columna de apoyo, obsérvese pedestal ya instalado con su zapata.



**Figura 22** Rotura de Viga A sísmica, para colocación de columna de apoyo, obsérvese pedestal ya instalado con su zapata.



**Figura 23** Corte de losa para la colocación de zapatas y columnas.



**Figura 24** Se muestra los arneses de seguridad que se están implementando en la obra para seguridad del obrero



**Figura 25** Verificación de verticalidad de columnas



**Figura 26** Pedestal fundido, obsérvese aristas bien definidas producto de un buen formateado.



**Figura 27** Vista del edificio frontal de la construcción del boxeo

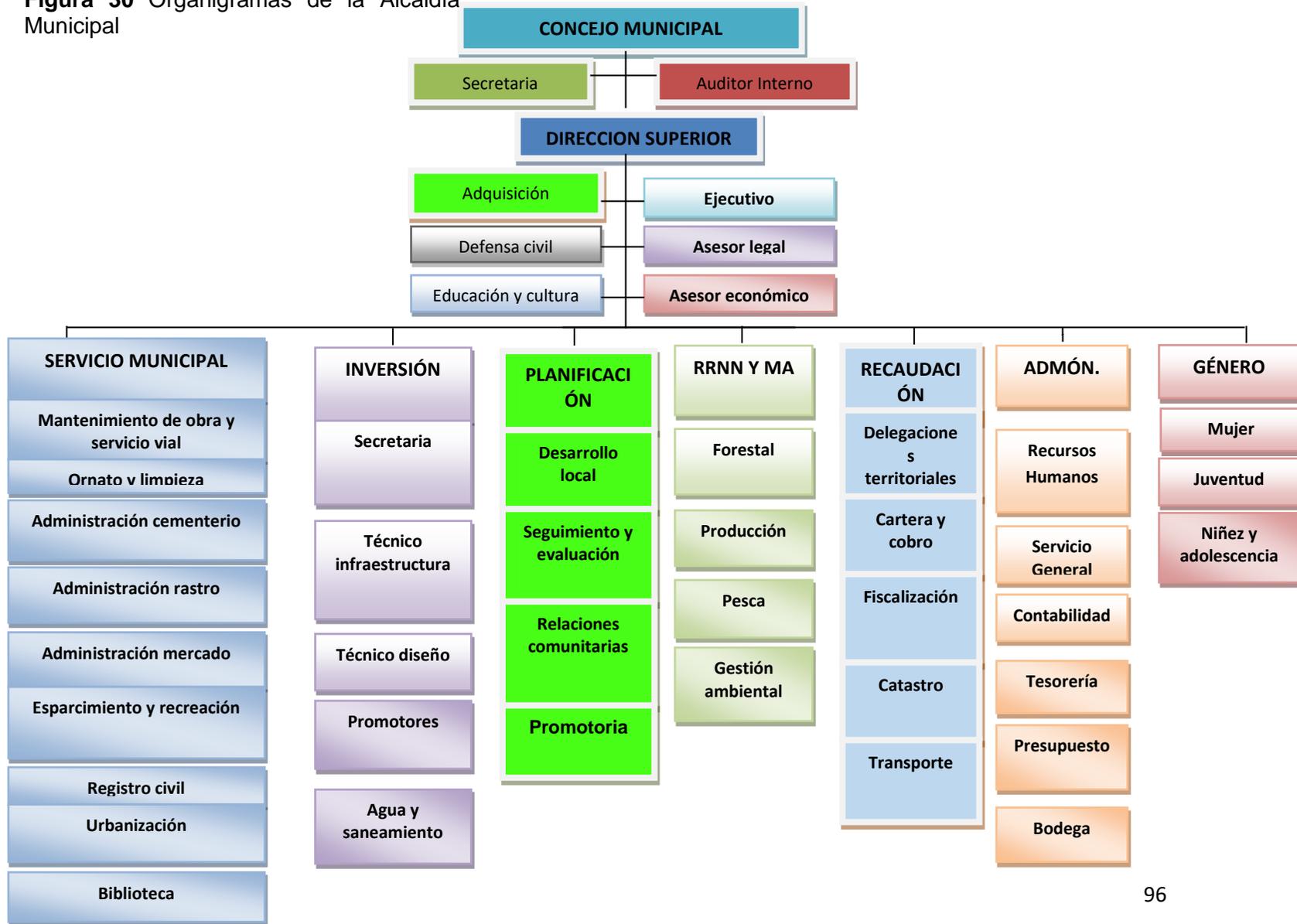


**Figura 28** Vista del edificio columna derecho de la construcción del gimnasio academia de boxeo.



**Figura 29** Vista panorámica interno inferior de la construcción del boxeo actual.

**Figura 30** Organigramas de la Alcaldía Municipal



Parte 1

**Tabla N° 7** Programa de ejecución física financiera por etapa en la construcción del gimnasio academia de boxeo

DESCRIPCION	Programa de requerimiento financiero en quincenas				
	Quincena 1	Quincena 2	Quincena 3	Quincena 4	Quincena 5
	15,00	30,00	45,00	60,00	75,00
Preliminares	8694,757978	8.694,76			
Fundaciones	160.710,20	160.710,20	160.710,20		
Estructura de concreto		209.894,66	209.894,66	209.894,66	
Mampostería		67.669,22	67.669,22	67.669,22	67.669,22
Techos y fascias		249.437,24	249.437,24	249.437,24	249.437,24
Acabados			110.744,16	110.744,16	110.744,16
Cielos rasos				65.445,89	65.445,89
Pisos		33.368,65	33.368,65	33.368,65	33.368,65
Particiones			69.234,45	69.234,45	69.234,45
Muebles			4.888,56	4.888,56	4.888,56
Puertas			12.904,30	12.904,30	12.904,30
Ventanas			8.220,81	8.220,81	8.220,81
Obras metálicas			7.783,06	7.783,06	7.783,06
Obras hidrosanitarias	134.697,71	134.697,71	134.697,71	134.697,71	134.697,71
Electricidad	74.939,60	74.939,60	74.939,60	74.939,60	74.939,60
Obras misceláneas	141.139,65	141.139,65	141.139,65	141.139,65	
Pintura			17.159,47	17.159,47	17.159,47
Limpieza final y entrega	557,30	557,30	557,30	557,30	557,30
<b>TOTALES</b>	<b>520.739,22</b>	<b>1.081.108,99</b>	<b>1.303.349,04</b>	<b>1.208.084,73</b>	<b>857.050,43</b>

Parte 2

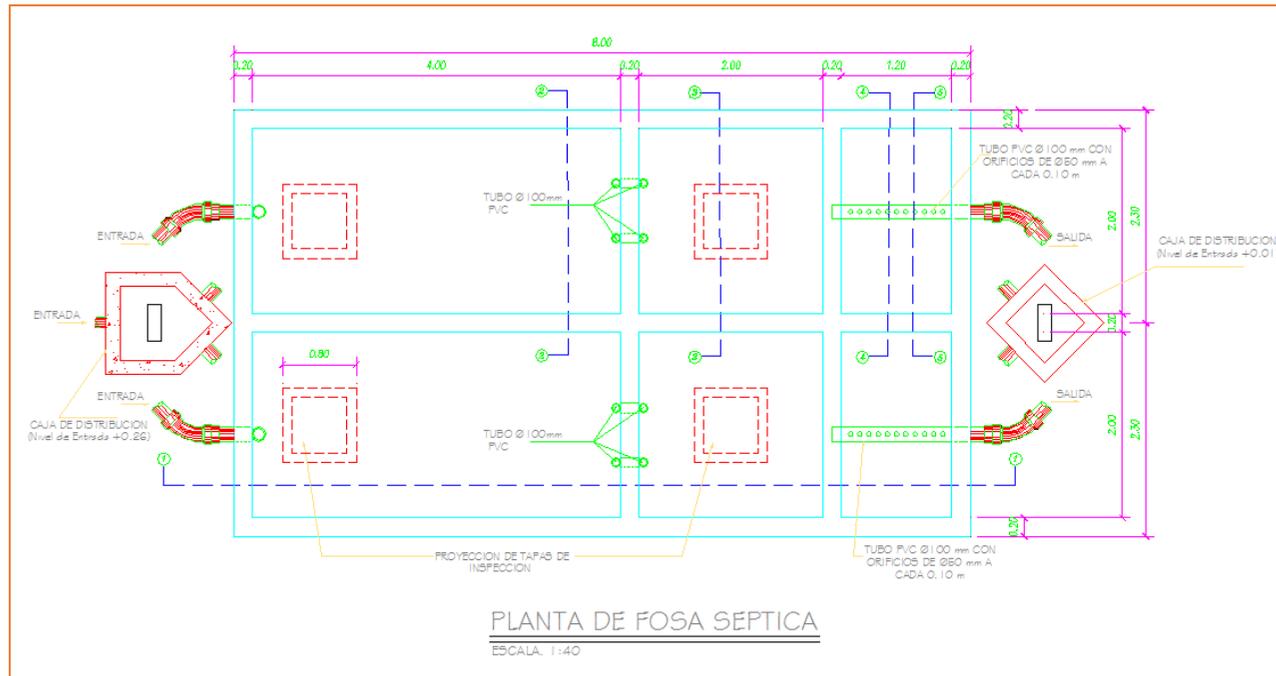
**Tabla N° 7** Programa de ejecución física financiera por etapa en la construcción del gimnasio academia de boxeo

DESCRIPCION	Programa de requerimiento financiero en quincenas				TOTALES
	Quincena 6	Quincena 7	Quincena 8	Quincena 9	
	<b>75,00</b>	<b>90,00</b>	<b>105,00</b>	<b>120,00</b>	
Preliminares					17.389,52
Fundaciones					482.130,61
Estructura de concreto					629.683,97
Mampostería					270.676,88
Techos y fascias	249.437,24				1.247.186,18
Acabados	110.744,16	110.744,16			553.720,80
Cielos rasos	65.445,89	65.445,89	65.445,89		327.229,47
Pisos	33.368,65	33.368,65	33.368,65		233.580,56
Particiones	69.234,45				276.937,79
Muebles	4.888,56	4.888,56			24.442,82
Puertas	12.904,30	12.904,30	12.904,30		77.425,82
Ventanas	8.220,81	8.220,81	8.220,81		49.324,84
Obras metálicas	7.783,06	7.783,06	7.783,06		46.698,34
Obras hidrosanitarias	134.697,71				808.186,27
Electricidad	74.939,60	74.939,60	74.939,60		599.516,80
Obras misceláneas					564.558,59
Pintura	17.159,47	17.159,47	17.159,47	17.159,47	120.116,28
Limpieza final y entrega	557,30	557,30	557,30	557,30	5.015,72
<b>Totales</b>	<b>789.381,21</b>	<b>336.011,81</b>	<b>220.379,08</b>	<b>17.716,77</b>	<b>C\$ 6.333.821,28</b>

**Tabla 8** Programa de ejecución física por etapa en la construcción del gimnasio academia de boxeo

DESCRIPCION	PROGRAMA DE EJECUCION FISICA EN QUINCENAS								
	Quincena 1	Quincena 2	Quincena 3	Quincena 4	Quincena 5	Quincena 6	Quincena 7	Quincena 8	Quincena 9
	15,00	30,00	45,00	60,00	75,00	90,00	105,00	120,00	135,00
Preliminares									
Fundaciones									
Estructura de concreto									
Mampostería									
Techos y fascias									
Acabados									
Cielos rasos									
Pisos									
Particiones									
Muebles									
Puertas									
Ventanas									
Obras metálicas									
Obras hidrosanitarias									
Electricidad									
Obras misceláneas									
Pintura									
Limpieza final y entrega									
<b>TOTALES</b>									<b>135,00</b>

**Figura 31** Instalaciones hidráulicas y sanitarias programadas en la construcción del gimnasio academia de boxeo



**Especificaciones Técnicas de Diseño**  
**Edificio de Gimnasio Municipal de Boxeo de Bilwi.**

**Figura 32 Campo deportivo de la construcción del Gimnasio Academia de Boxeo ubicado en Barrio los Ángeles de la Ciudad de Bilwi.**

